

包头市青山区志（1991—2010年）

附录

fu

lu

一、重要文件辑存

内蒙古自治区人民政府 关于同意调整包头市市辖区部分行政区划的批复

内政字〔2008〕126号

包头市人民政府：

你市《关于调整市辖区部分行政区划的请示》（包府字〔2008〕71号）收悉。经研究，同意你市调整昆都仑区、青山区、九原区、石拐区行政区域的意见，现批复如下：

一、具体调整方案

（一）昆都仑区

……

（二）青山区

将九原区兴胜镇所辖色气湾、二海壕、银匠窑、赵家店、当铺窑、永和窑、王老大、顶独龙贵、筐箩铺、羊山窑子、东达沟、西边墙、兴胜窑子、宏庆德、沙尔庆窑、四道沙河、二相公、王应基窑、后营子19个村（面积299.3平方公里，人口3.46万人）划入青山区，兴胜镇建制随之调整到青山区。将原青山区友谊大街以南、建设路以南部分（约16.3平方公里）划归九原区。

青山区行政区划调整后，总面积为280平方公里，总人口45.28万人。辖青福镇、兴胜镇和富强路、先锋道、青山路、万青路、幸福路、自由路、科学路、乌素图8个街道办事处。调整后青山区人民政府驻地不变……

调整后的行政区域界线：东从原九原区与固阳县界线与包固公路分界点起。沿包固公路向南至后营子村南界止；南从包固公路与后营子村南界交会点起，向西沿后营子村南界、三道沙河村北界，三道沙河（青山区与九原区原界）向南至建设路。沿建设路向西经友谊大街至民族东路止；西从友谊大街沿民族东路向北，经甲尔坝、新城、前口子、边墙壕村东界至原九原区与固阳县界线止；北以原九原区与固阳县界线为界。

（三）九原区

……

（四）石拐区

……

二、相关要求

（一）包头市昆都仑区、青山区、九原区、石拐区的行政区划调整后，请你市尽快责成昆都仑区、青山区、九原区、石拐区人民政府按照变更后的行政区划，重新进行行政区域界线的勘定、测绘、竖桩工作，并在2008年9月底前形成完备的勘界资料（联合勘界协议书、1：5万地形图、界桩成果表、界桩登记表）报自治区人民政府审批。

（二）在行政区划调整过程中，你要督促各有关方面做好基层各级干部和群众的思想工作，保持社会稳定。认真有序地做好机构、人员、财产和债务的移交工作，妥善处理有关问题，确保行政区划调整工作的顺利进行。

专此批复。

二〇〇八年六月二十六日

关于成立内蒙古包头装备制造产业园区 管理委员会的通知

青山区编委：

为贯彻落实市委十届二次全委会精神，促进我市旗县区工业园区的快速发展，经包头市机构编制委员会2007年第一次会议研究，同意成立内蒙古包头装备制造产业园区管理委员会（以下简称管委会）。现将有关管委会的机构编制事宜通知如下：

一、管委会的机构规格和处级领导职数待自治区编委批复后再予以明确。暂核定管委会正科级领导职数2名。

二、管委会内设机构设置不超过5个。内设机构科级领导职数原则上按1正1副核定。

三、管委会行政编制核定不超过20名，其中市里下达8名，其余由青山区在本区行政编制总额为调剂解决。

四、统一设立1个隶属于管委会的事业单位。机构名称为内蒙古包头装备制造产业园区综合事务服务中心，机构规格为相当正科级，核定科级领导职数3名（1正2副）。核定事业编制不超过20名，由青山区编委调剂解决。

请尽快上报管委会“三定”方案的请示

包头市机构编制委员会

2007年6月29日

二、史迹考略

包头境内的赵长城

江 风

阴山之南的包头地区，自古便是肥沃的膏腴之地，是古代匈奴族诞生和兴起的摇篮。阴山北侧则是“少草木，多大沙”的波状高原，亦是匈奴徙后的休养生息之地。

战国末年，匈奴族在漠南黄河河套地区和阴山一带，充分利用优良的自然条件发展了游牧经济，由原始氏族迈进到奴隶制，并利用中原各国忙于争雄战乱无暇北顾之机，积极训练武装力量，以河套、阴山为基地，向中原一带大举南进。

赵、秦、燕三国的北部均邻匈奴边境，为防止匈奴骑兵的袭扰，都在北部筑城。而内地如楚、齐、魏等国，因相互猜忌，也筑城设防，这就是内地也能见到长城的原因。由此可见，同是建成，目的却有所不同。阴山地区长城的修筑，不但与匈奴的兴衰紧密相关，也是两千年来中原王朝与北方少数民族斗争与和好、分裂与统一所交织的文化历史的实证。

公元前310年左右，匈奴骑兵越过黄河夺取了黄河以南的“河南地”（今伊克昭盟一带），势力直抵赵、秦、燕三国边境，赵国北部边区因而“不得田畜”，直到赵武灵王时期才改变了这种被动挨打的局面。史载“赵武灵王十九年定易服之议，二十年略胡地，至榆中，二十六年攘地北至燕、代，西至云中、九原。”在拓展疆土的基础上所筑的长城“自代并（傍）阴山下，至高阙为塞。”

这段长约二百三十多公里的赵长城，傍阴山南麓而筑，横贯东西。由呼和浩特伸入包头境内后迤逦向西延伸，至土右旗沟门村折向西北，穿入山谷，经石拐南山，沿大青山南坡直向西行，经二相公村、王老大村、前口子，越过昆都仑河、过哈业脑包乡进入巴盟乌拉特前旗的狼山口为止。目前，这段长城可以看得最清楚的一段就在包头。包头郊区大青山脚下，有两个边墙壕村即由此得名。在包头至石拐十七公里处，登山远眺，可以看到蜿蜒盘旋在群山之中的赵长城的烽燧遗址。沿着长城遗迹，还能发现大量战国时代的陶片等物。

经过包头的这段赵长城，都是夯土筑成，由于经历了两千多年的风雨剥蚀与人类活动，早已失去了当年的雄伟景观，犹如河边的堤埂。在赵长城的断切面，尚能明显看到夯土的层次，每层厚约十厘米左右。这条绵亘于阴山南麓的长城，虽然比不上后来秦始皇的万里长城，但也可以想见，在当时人烟稀少、生产工具简陋、工效极低的情况下，赵国人民所付出的巨大劳动和牺牲；此外，它也是赵武灵王雄心勃勃“攘地以北”的顽

强意志的延伸。

赵武灵王在包头设九原县，为包头地区行政设置之始。包头地区见诸文字，也始于这个时期。赵武灵王北破林胡、楼烦之后，在今山西省西北部和内蒙古的西南部设置了雁门、云中二郡。包头地区就是当时赵国云中郡九原县所在地，九原县治即今昆仓河西岸的孟家梁古城。赵国对今包头地区的统治持续了近八十年，在此期间，由于赵长城的建成，关隘得到控制，商品经济得到了迅速发展。出土文物也可以证实这一点：1958年10月中旬，在包头郊区麻池乡窝尔吐壕村西面的台地上，曾出土了三件“安阳布范”（安阳钱是赵国常用的货币之一）；近几年，在赵长城遗址沿线的农村，也陆续发现了一些出土文物；在包头土右旗水涧沟门乡和郊区麻池乡都发现了赵国的墓葬，出土文物有青铜器和大批钱币（有安阳、中都、平阳、戈邑等多种）。这说明当时的九原县除了农业外，还有冶炼业，已经有了较发达的货币经济，当地就能铸钱。经济的繁荣，又促进了文化的发展。比如像“楼烦白羊河南王”这样的称呼，大约就是胡汉混合语。这种语言方式在当今蒙汉杂居的地区仍常见，没有一定的生活基础是无法形成的，由此亦可见胡汉经济文化交流之一斑。

“狗拦圪钵”考辨

崔文恒

青山区的狗拦圪钵是一个走西口人聚居的旧农村，位于如今的呼得木林大街与文化路交会处周围，东连昌福窑子，南邻武银福窑子，西接公忽洞（读tòng），北靠大青山南坡，东北遥望镰片窑子。因为村东南的地势低洼，当地村民便不垒羊圈，而是因势利导地把暮归羊群团在洼底，牧羊狗彻夜巡守在四周，有效地抵御着狼群偷袭和贼人盗窃，因此村民称之为狗拦圪钵，日久遂成村名。

1953年，包头开始包钢、一机、二机、二〇二、303等大型企业的建设，新市区的创建也相继开工，遂以镰片窑子、狗拦圪钵和公忽洞为中心地段筹建青山区。1956年，青山区正式成立，不少路标和公交站牌沿用固有的名称；但是，当时的建设者们多从外地迁来，他们不了解包头历史和方言的特点，往往凭借谐音甚至主观想象来书写地名，因此就把狗拦圪钵写成勾阑圪巴或勾阑圪卜，殊不知那是大错特错的，从1953年到2010年，竟然谬误了几十年。

三、古今诗文选

饮马长城窟行

魏晋 · 陆机

驱马陟阴山，山高马不前。
往问阴山侯，劲虏在燕然。
戎车无停轨，旌旆屡徂迁。
仰凭积雪岩，俯涉坚冰川。
冬来秋未反，去家邈以绵。
猱狁亮未夷，征人岂徒旋。
末德争先鸣，凶器无两全。
师克薄赏行，军没微躯捐。
将遵甘陈迹，收功单于旃。
振旅劳归士，受爵藁街传。

塞上曲

唐 · 李白

大汉无中策，匈奴犯渭桥。
五原秋草绿，胡马一何骄。
命将征西极，横行阴山侧。
燕支落汉家，妇女无华色。
转战渡黄河，休兵乐事多。
萧条清万里，瀚海寂无波。

敕勒歌

唐 · 温庭筠

敕勒金隗壁，阴山无岁华。
帐外风飘雪，营前月照沙。
羌儿吹玉管，胡姬踏锦花。
却笑江南客，梅落不归家。

阴山道

唐 · 白居易

阴山道，阴山道，纥逻敦肥水泉好。
每至戎人送马时，道旁千里无纤草。
草尽泉枯马病羸，飞龙但印骨与皮。
五十匹缣易一匹，缣去马来无了日。
养无所用去非宜，每岁死伤十六七。
缣丝不足女工苦，疏织短截充匹数。
藕丝蛛网三丈余，回鹘诉称无用处。
咸安公主号可敦，远为可汗频奏论。
元和二年下新敕，内出金帛酬马直。
仍诏江淮马价缣，从此不令疏短织。
合罗将军呼万岁，捧授金银与缣彩。
谁知黠虏启贪心，明年马多来一倍。
缣渐好，马渐多。阴山虏，奈尔何。

长 城

唐 • 罗邺

当时无德御乾坤，广筑徒劳万古存。
谩役生民防极塞，不知血刃起中原。
珠玑旋见陪陵寝，社稷何曾保子孙。
降虏至今犹自说，冤声夜夜傍城根。

阴 山

宋 • 刘敞

阴山天下险，鸟道上棱层。
抱石千年树，悬崖万丈冰。
悲歌愁倚剑，侧步怯扶绳。
更觉长安远，朝光午未升。

赞《敕勒歌》

元好问

慷慨歌谣传不绝，穹庐一曲本天然。
中州万古英雄气，也到阴山敕勒川。

鹧鸪天

清 · 纳兰性德

谁道阴山行路难，风毛雨血万人欢。
松梢露点沾鹰绁，芦叶溪深没马鞍。
依树歇，映林看，黄羊高宴簇金盘。
萧萧一夕霜风紧，却拥貂裘怨早寒。

游大青山

谢觉哉

战斗当年碎敌顽，英雄来自大青山。
昼间静卧晚游击，高有岩窑低有庵。

大青山

端木蕻良

大青山下黑水潮，林暗引弓北斗高。
倭寇不敢驰战马，将军原是霍剌姚。

忆江南（三首）

邓 拓

阴山畔，宾馆立新城。
万里云天招远客，几多战友话深情，诗思如潮生。

为革命，继往又开来。
教育工作新一代，边疆建设赖人才，竞赛打擂台。

高潮起，广播好宣扬。
团结盟旗千万众，人民事业似朝阳，莫负好春光。

春日包县偶成

荣 祥

东风取次到包城，冰泮黄河草渐萌。
春画初长人寂寞，倚窗闲听卖鱼声。

包头园林生态景观小记

谭博文

魅力边城一片绿，园林生态万千春。
身居闹市观山水，情系幽阁抚瑟琴。
鸣鹿呦呦非作秀，奇石翩翩也成金。
长河落日依然在，大漠孤烟何处寻？

乱弹包头三十六

崔文恒

蒙古人称包克图，京师漫道西泊头。
三晋贫民逃口外，声讹音转叫包头。
生生世世走西口，西口风沙伴泪流。
莫叹人间多苦别，大青山上信天游。
李牧雄风塞马愁，长城起伏巨龙游。
麻池兵站城梁墓，李广自裁草色秋。
崇阿遗址先民迹，故郡九原秦汉留。
怀朔后山藏古镇，自生自灭自墟丘。
百灵庙口歼倭寇，土默川旁树堡楼。
更有藏传召五当，寒来暑往鹿呦呦。
一九五三春躁动，春风又绿古包头。
草原闪烁夜明珠，六载辛劳利百秋。
身心饥困廿年久，孔雀东南布谷啁。
砥柱中流属老邓，狂澜力挽救包头。
开发西部拓荒牛，经济强城运计谋。
科教兴华人气旺，包头科大二千疆。
包容乃大包为大，桥头堡下弄潮头。
涵融中外高科技，打造中华大包头。

斗百花 · 包头进入首批文明城

王友众

入选名城一席，涌动人潮如织。千家共享和谐，百业齐争朝夕。街道广场，都是锦簇花团，呈现繁华都邑，塞上珠光熠。

汗洒荒原，五十春秋接力。初出少年，如今鬓发霜袭。借助东风，全凭万众同心，终把桂冠摘得。

创城迎会办节感赋

董汉忠

走笔运疾风，泼墨抒豪情。诗词歌赋成佳作，琴棋书画显真功。百花映鹿城。
争创文明城，小康育新风。团结拼搏歌一曲，三个文明铸市魂。钢城处处春。

木兰花慢 · 赵长城

张 弛

断垣残壁处，见说是，古长城。
想烽火当年，连云战戟，金鼓悲鸣。
征夫血，思妇泪，染荒草枯骨鬼神惊。
落日西风雁字，秋霜夜月流萤。
只今绝地起欢声，四野响春耕。
玉宇琼楼，茶寮酒肆，歌舞升平。
蓝天下，崖角上，看千山万壑笑相迎。
一路流连忘返，难怪草木多情。

包头赵长城遗址观感

荀德麟

灵王胡服师长技，李牧坚城固北疆。
焉及卫鞅强富法，终成豺虎口中羊。

锦缠道 · 百里长街

张崇溶

浩浩长街，并驾大河澎湃。
绿波涛、奏鸣天籁。
浪花香透苍穹外。
厦岸楼堤，璀璨歌安泰。
是朝霞漏落，太阳飘带。
彩喷泉、秀得真帅。
更镂出、广场多姿画，洋溢风流，抖尽钢城爱。

满庭芳 · 劳动公园

张崇溶

碧拢西山，红藏曲径，烈香浓透罗衣。玉栏桥下，笨手弄舟楫。无奈离船上岸，回廊侧、自在横笛。笛声脆，柔枝安静，不忍颤黄鹂。

痴迷。相对看，荷亭系藕，梅榭牵霓。任云舒云卷，乌兔东西。最恋该园美景，日将暮、暂且别离。啐一罐，《三国》半部，明早再如期。

呼得木林大街漫步

雪 涛

洋槐垂柳各依依，五里长街车似飞。
处处新楼添异彩，城标已近不思归。

山花子 • 乌素图

李 野

隐隐山腰似有村，千枝春杏粉堆云。
云里依稀藏寺院，不开门。
雨后青山千里碧，眼前绿野一时新。
多少诗情与画意，满人心。

我们是军工人

我们是草原钢城舞起的利剑
用钢铁的身躯捍卫祖国的尊严
大地 太空 海洋 蓝天
铁甲 战机 飞船 战舰
到处都有我们的付出
到处都有我们的奉献
国防绿是我们亮丽的色彩
军工人是我们最美的名片
我们是草原钢城不屈的硬汉
用智慧的光芒照亮无悔的明天
公路 铁路 桥梁 三峡
友邦 矿山 钻探 油田
到处都有我们的身影
到处都有我们的光环
闯新路是我们不变的追求
谋发展是我们永恒的信念
啊 军工人
一路走来一路歌
让正义的呼唤响彻世界
让和平的彩虹永远灿烂

歌军工

苏棠春

两场毗连享大名，国防受任事长缨。
佳依神剑摧敌阵，铁甲兵车捣逆庭。
审视安危除旧贯，结合平战建奇功。
奔驰载誉国门外，又赞北方有重型。

江城子 · 游包头劳动公园湖

张曙辉

荷花湖景胜江南。
水潺潺、蝶翩翩。
鸟唱桠杈，鱼跃彩云间。
好友邀约观美景，偿夙愿，喜空前。
微波浅浅笑欢颜。
荡游船，赏红莲。
流翠泼红，秀丽艳盈园。
胜地寻幽人未醉，天已晚，岂思还。

北方兵器城感赋

刘宝安

一
骏马备金鞍，长戈抖露寒。
如今铁骑壮，堪可护阴山。

二
久仰铁木真，敖包拜圣宫。
草原红柳绿，花发鹿城钦。

题北方兵器厂广场

赵京战

红花绿草满园娇，炮阵森森似射雕。
不信干戈无息日，始知炮弹也成桥。

银河夜色美

贾惠萍

溢彩流光照夜城，飞珠溅玉幻霓虹。
洛神献瑞清池舞，孔雀开屏细雨腾。

庚寅秋日游览锦林公园花卉展

龚德谦

孔雀迎宾开绣屏，徜徉花海锦林村。
泉流跳跃五湖水，菊艳飞扬百彩裙。
粉蝶翩跹仙女舞，睡莲荡漾碧波鳞。
秋天播种心灵土，助我诗情浪漫吟。

阮郎归 · 醉酒放歌迎宾公园桃花林

偶燕铁

约春三月酒仍温，沙舞剑气浑。
政途侠梦锁红尘，难得醉销魂。
香暗溢，颜悄纯，花声醒故人。
共君一曲正缤纷，红英带泪陨。

吹响集结号 再跨新征程

中共包头市青山区委书记

青山区是“一五”期间随着国家几个重点工业项目相继落户，于1956年正式建立的市属行政区。58年过去了，青山区各族人民在历届党委、政府的坚强领导下，励精图治，艰苦创业，各项事业蓬勃发展、人民生活幸福安康，一个富裕、民主、文明、和谐、美丽的新青山区正展现在世人面前。近年来，地区生产总值、财政收入、城镇居民人均可支配收入等各项经济指标始终保持在全自治区旗县区的前列。并先后获得“全国先进文化区”、“全国科技进步先进区”、“全国民政工作先进区”等多项国家级荣誉称号。

历史的巨轮，既镌刻着过去的辉煌，又承载着新的使命。特别是党的十八大以来，青山区又一次踏上了攀登发展高峰的新征程。在历届区委领导班子奠定的良好发展基础上，按照自治区“8337”发展思路和市委十一届五次、六次全委（扩大）会议精神，经过深入分析，科学谋划，提出了打造“两基地”、建设“三城区”的发展目标和战略定位。在这一战略思想的指导下，青山区委团结带领全区各族人民，站在新的历史起点，以新的形象、新的作为，努力开创青山区改革发展的新局面。

一是强力推进园区建设，全力打造全国中西部地区装备制造业基地。近年来，青山区根据区情实际，紧紧抓住国家大力发展装备制造业的有利契机，充分发挥地区工业基础雄厚的先天优势，举全区之力，规划建设了包头装备制造产业园区。目前园区已构成了中国兵器高端装备制造园、包头北大科技园、新兴产业园、力德汽车城、民营中小产业园、生产生活配套园等6个“园中园”，初步形成了重车、新能源、铁路、综采、工程、机电等6大装备产业集群，先后被科技部、工信部命名为“包头国家装备制造高新技术产业化基地”、“国家新型工业化产业示范基地”。2013年，园区累计入驻项目达到132个，营业收入突破1000亿元，成为自治区第二个千亿级园区。下一步，按照自治区“8337”发展思路的要求，青山区将紧紧围绕自治区和包头市两级党委、政府的战略部署，坚定不移地加快推动包头装备制造产业园区建设。进一步做好《园区扩展空间战略性规划》，力争将园区总面积扩大到70平方公里。加大项目实施力度，加快5万辆重卡总装、10万台重卡车架等项目的顺利实施，加快北奔玉柴发动机和LED蓝宝石衬底等具有支撑和带动作用的产业化项目建设，将装备制造产业不断做大做强。继续深化产学研合作，以北大工学院包头研究院、北大科技园等科研机构为依托，吸引更多的大学和高科技人才来青山区进行科技项目研发，力争每年有10项研究成果就地转化，努力将北大科技园打造成为区域“创新经济高地”。继续加大招商引资力度，吸引更多更好的高端装备制造业项目入驻，大力培育化工、环保、冶金、核电等4大产业，力争在中西部地区

形成10个以上具有影响和辐射带动作用的产业集群，争取早日成为国家级经济技术开发区。力争到2015年，园区营业收入突破1500亿元。

二是加快推进核电产业发展，全力打造全国核电燃料元件生产加工基地。青山区重点国有企业中核北方核燃料元件有限公司，经过50多年的发展，在发展核电燃料元件产业方面具有得天独厚的优势和条件。特别是“十二五”以来，公司紧紧抓住国家大力支持发展清洁能源的契机，加大基础装备设施投入，广泛开展核技术应用产业研发，增强自主创新能力，重点建设了AP1000核电站燃料元件生产线、高温气冷堆核电站示范工程燃料元件生产线等重大项目，增强了承担核电燃料元件生产任务的能力，提升了企业综合实力。目前，国家的核电元件生产基地只有两个，一个是南方的宜宾市，一个是北方的包头市。而青山区又是唯一具备高温气冷堆核电站示范工程燃料元件生产线的基地，也是世界上第一条工业规模的商用球形燃料元件生产线。同时，国家核电发展的规划又为核电燃料元件产业发展带来了新的机遇。2013年，中核北方核燃料元件有限公司核电燃料工业总产值实现9.5亿元。下一步，按照自治区“8337”发展思路的要求，青山区将积极帮助中核北方核燃料元件有限公司提升吸收、转化和自主产品研发能力，进一步扩大生产规模，提高产品质量，加快实现燃料组件国产化。特别是加快AP1000核电站燃料元件生产线，CANDU-6燃料元件生产线等重大项目建设。并加快建设先进的钚基燃料元件实验室，形成完整的核军工能力保障体系，全力推动企业核电燃料元件产业不断做大做强做优。力争到2017年，核电燃料工业总产值突破20亿元；到2020年，核电燃料工业总产值突破50亿元。

三是深入推进社会治理创新，全力建设全国社区治理和服务创新示范城区。2011年，按照市委、市政府统一部署，青山区作为包头市创新社会治理体制改革试点地区。我们本着“完善格局、充实力量、理顺关系、强化治理”的工作思路，结合实际，精心谋划，先行先试，于2012年1月启动了街道社区社会治理体制改革工作。经过两年的探索实践，先后分三个批次将涉及9个街镇的68个社区调整为47个社区，在全市率先完成了改革任务，建立了“一委一站一居”（即社区党委、社区管理服务站、社区居委会）三方联动的社区治理新模式。2014年1月，被民政部正式确定为“全国社区治理和服务创新实验区”。下一步，青山区将严格按照“精街道、强社区、促服务”的目标要求，继续深入推进街道社区社会治理体制改革工作，加强社区工作人员队伍建设和管理，完善考核评价监督机制，理顺相关职能部门与街道社区之间的关系，切实发挥“全国社区治理和服务创新实验区”的典型示范的引领作用。同时，在固本强基的基础上，深入实施民生建设“六有工程”（即学有所教、老有所养、劳有所得、住有所居、居有所安、病有所医），更多地惠及群众，取得实效，全力推动社会治理创新工作走在自治区乃至全国前列。

四是稳步推进“六大商务区”建设，全力建设自治区现代服务业中心城区。近年来，青山区在大力发展传统服务业的同时，强力推进沃尔玛、万达广场、现代金融、国际会展、九星数码、奥特莱斯“六大商务区”建设，现代服务业发展呈现出勃勃生机。特别是引进了香格里拉、北京华联、王府井和万达等一批国际、国内知名品牌企业，对

高端商业发展起到了极大的带动作用。重点打造了钢铁大街金融街，目前各类金融机构市级分行80%以上落户青山区，为推动地区发展提供了强劲动力。包头国际会展中心的建成投入使用，有效地带动了旅游休闲、会议博览、餐饮住宿等相关行业的共同发展。同时，110国道两侧现已入驻北方风驰物流港、同利家电仓储物流园、西部五金机电城等多家物流企业，集聚效应已初步显现。2013年，全区社会消费品零售总额实现294亿元，同比增长11%；全区第三产业增加值实现435亿元，同比增长8%。下一步，青山区将重点实施“六大商务区”提档升级工程，大力发展高端商贸服务业，加快钢铁大街沿线正翔国际、恒源银座等重点项目建设。大力发展金融保险业，积极推动西部五金机电城、北方风驰物流港等110国道沿线物流项目建设进度。大力发展会展业，依托包头国际会展中心，举办具有区域特色和产业优势的稀土博览会、装备制造业博览会，引进和培育会展知名品牌，并积极带动信息通讯、民族文化、餐饮住宿等相关行业共同发展。

五是统筹推进城乡一体化，全力建设包头市城乡生态宜居城区。近年来，青山区始终坚持把提升城市品质和统筹城乡发展作为增强地区承载力的重要举措，加快推进城乡一体化，下大力气整治环境、保护生态。特别是总投资200亿元的“一镇四社区”建设工程顺利推进，目前已累计开工面积达到了160万平方米，完成了总任务面积的32%，首批赵家店、二海壕、四道沙河、宏庆德等农村社区安置房已交付使用。深入开展了“三片两线”、环城铁路、G6高速公路、110国道等重点区域环境综合整治工作，有效提升了城区形象和品位。同时，重点实施了花圪台水库、本四截洪沟和小油河、四道沙河综合治理等工程，城乡生态环境得到明显改善。“十二五”以来，累计减少燃煤量12.8万吨、二氧化硫5503吨、氮氧化物321吨、化学需氧量1.3万吨、氨氮1384吨。目前单位GDP能耗为1.14吨标准煤/万元，与“十二五”初相比下降了7.7%。下一步，全力抓好中心城区的提质升级，进一步加大棚户区改造力度，力争用五年时间完成棚户区的改造任务。要全力抓好城区“东进北扩”，加快推进“一镇四社区”建设，大力实施大青山南坡绿化、花圪台水库绿化、四道沙河生态治理等生态建设和保护工程，加快推进G6高速公路、110国道以及铁路沿线等重点区域的造林绿化和环境整治工作，努力营造安居、宜居的良好生活环境。

回顾过去，青山区各族儿女，团结拼搏，锐意进取，书写了地区经济社会又好又快发展的崭新篇章。特别是近年来改革与发展的实践，为我们提供了许多宝贵的经验，给予我们许多深刻的启示。

一是必须始终坚持既定的发展思路不动摇。近年来，为认真贯彻党的十八大和十八届三中全会精神，有效落实自治区“8337”发展思路和市委十一届五次、六次全委（扩大）会议部署，青山区紧密结合地区实际，突出装备制造、核电燃料元件产业和社会治理体制改革试点特色，充分发挥区位、环境、科技、人才等方面的优势，审时度势，科学谋划，提出了全力打造“全国中西部地区装备制造业基地和全国核电燃料元件生产加工基地”，建设“全国社区治理和服务创新示范城区、自治区现代服务业中心城区、包头市城乡生态宜居城区”等发展目标，进一步整合优势产业资源，加快转变经济发展方式，有力地促进地区经济社会又好又快发展。

二是必须始终坚持科学发展的指导思想不动摇。近年来，青山区牢固树立和落实科学发展观，在推动地区经济社会快速发展中，更加注重经济运行的质量和效益，大力发展科技含量高、经济效益好、支撑带动强的高端装备制造产业；更加注重经济结构的调整和增长方式的转变，进一步扶持和壮大非公有制经济，加快混合所有制经济发展步伐，积极培育现代服务业；更加注重统筹兼顾，扎实推进城乡一体化建设，深入实施民生建设“六有工程”；更加注重全面深化改革的内生动力，深入推进社会治理体制改革，有效促进了社会各项事业均衡发展，提高了发展的全面性、协调性和可持续性。

三是必须始终坚持项目带动的发展战略不动摇。近年来，青山区把引进和实施重点项目作为经济工作的重要载体，加大重点项目服务力度，严格落实重点项目包扶责任制，积极帮助企业解决项目实施过程中遇到的困难和问题，全力营造“亲商、安商、便商、富商”的浓厚氛围。不断完善招商引资思路，创新招商引资模式，变“招商”为“选商”，紧紧抓住沿海地区产业和资本北上西移的机遇，瞄准东南沿海、京津冀等先进发达地区 and 世界500强、国内500强等龙头企业，加强与企业决策层的对接，引进和实施了一批重大项目，为地区经济社会又好又快发展注入了强劲动力。

四是必须始终坚持富民与强区并重的执政理念不动摇。近年来，青山区高度关注民生，正确处理富民与强区的关系，把造福全区人民群众作为一切工作的出发点和落脚点，通过加强物质文明建设，持续加大公共财政投入力度，深入实施民生建设“六有工程”，不断提高了人民群众生活水平。通过加强精神文明建设，深入开展群众性精神文明创建活动，举办全区性大型文体活动，大力实施农村广播电视“户户通”工程，丰富了群众业余文化生活。通过建立青山区社会工作联席会议制度，深入开展社会矛盾排查化解和大接访活动以及禁毒、打击传销专项行动，确保了地区社会的和谐稳定，切实让人民群众享受到了经济社会发展带来的实惠。

五是必须始终坚持加强和改善党的领导不动摇。近年来，青山区紧紧围绕学习贯彻党的十八大和十八届三中全会精神，深入开展“理论下基层”活动，全面加强了党的政治建设。深入实施干部素质提升工程，拓宽教育培训渠道，强化考核结果运用，实行末位调整机制，切实加强了干部队伍建设。全面推进党员队伍纯洁机制建设，清退不合格党员，切实加强了党员队伍管理。深入开展联系服务农村“四五六”工作法、领导干部与低收入家庭“一对一”帮扶活动，切实加强了干部队伍作风建设。全面推行政府绩效管理，深入开展纠风治乱、效能立项监察、专项执法监察和严肃工作纪律、整顿工作作风等专项活动，切实加强了党风廉政建设。全面推进街道、社区党建工作，强化农村和“两新”党组织管理，切实提高了基层党组织的凝聚力和战斗力，为地区经济社会又好又快发展提供了强有力的政治保证和组织保障。

“海阔凭鱼跃、天高任鸟飞”。青山区永远不满足已取得的成绩，永远不停止向更高目标迈进的步伐。展望未来，青山区借助党的十八届三中全会提出的全面深化改革的东风，又科学谋划了短期、中期、长期的奋斗目标，描绘了美好的发展蓝图，我们在2014年，地区生产总值达到880亿元，财政收入达到55亿元，城镇居民人均可支配收入达到48 000元的基础上，到2020年，地区生产总值达到1600亿元，财政收入达到100亿元，

城镇居民人均可支配收入达到78 000元，全面建成小康社会，为包头市的建设和发展谱写新的篇章。

新的征程孕育着新的希望，全区各族人民将继续发扬“团结拼搏、开拓进取、务实奉献”的青山精神，攻坚克难，迎难而上，为不断开创青山区改革发展的新局面而努力奋斗！

创新驱动铸辉煌

——全力打造中西部地区装备制造产业基地

包头市青山区人民政府区长

近年来，青山区认真贯彻落实党的十八大、十八届三中全会精神、自治区“8337”发展思路和市委十一届五次、六次全委（扩大）会议精神，依托良好的产业基础，发挥自身比较优势，提出打造全国中西部地区重要的装备制造产业基地的目标。全区上下牢固树立“一张蓝图绘到底、一任接着一任干”的思想，凝心聚力，攻坚克难，走出了一条布局合理、产业多元、科技引领、绿色环保、特色鲜明的转型发展之路。

一、谋划发展战略

青山区是典型的工业区，依工而建、依工而兴。1954年国家“一五”期间重点建设的156个项目，当时在包头布局的6个项目中，青山区就有一机、二机、二电厂3个。1958年又陆续建设了核工业二〇二厂、包头棉纺厂，经过几十年的发展，有了比较雄厚的工业基础，产业优势也比较突出。我们根据自治区和包头市的战略部署，立足区情、扬长避短，确立了“三依托、一提升、一培育”的工作思路，即充分依托一机集团、北重集团等驻区大企业机械设备、工艺水平、技术力量等方面的良好基础，充分依托包头市在钢铁、铝业、有色、电力等基础产业优势，充分依托包头周边地区的资源禀赋；通过整合重组、结构调整、技术改造提升存量产业发展水平，推动传统产业转型升级；通过积极承接全国产业布局“北上西移”的战略机遇，引进重点项目培育形成新的优势特色产业集群。

二、园区建设蓬勃发展

我区本着依托但不依赖的原则，举全区之力发展包头装备制造产业园区。经过几年的建设、培育和发展，园区规划布局日趋合理，基础设施日臻完善，承载能力不断增强，集聚效应日益明显。初步形成了重车装备、新能源装备、铁路装备、综采装备、机电装备、工程装备6大主导产业集群。先后被科技部、工信部命名为“包头国家装备制造高新技术产业化基地”、“国家新型工业化产业示范基地”。被自治区评为自治区沿黄河沿交通干线经济带优秀园区、自治区高层次人才创新创业基地、机电和高新技术

产业出口基地、小企业创业示范基地。园区建设以来，营业收入以年均30%的速度增长，2013年营业收入突破1000亿元，成为自治区第二个千亿级园区。

（一）总体空间布局

园区总规划面积45平方公里，包括建成区、新建区和新规划区三部分。新建区和新规划区以世纪路为中轴，形成了“一轴两园”、“一体两翼”的发展格局。建成区占地面积8平方公里，是依托历史上积累的存量产业基础，通过升级改造实现增量发展的部分。主要包括一机集团、北重集团为主体的、110国道两侧的170余户装备制造企业。新建区占地面积5平方公里，起步建设于2006年，是园区纯增量发展区域。共引进实施项目52个，总投资达100亿元，先后引进实施了北奔重型汽车产业化基地项目（包括5万台重卡总装、车桥、驾驶室、10万台车架）、国电增速器、华锐风电、中复连众、晋西车轴、远东传动轴、厦门装载机、中国重汽新宏昌专用车、天山重工等一大批行业内的领军企业、知名企业入驻。新规划区总规划面积32平方公里，从2009年5月起步开发建设，每年推进5平方公里的开发建设，利用五年左右的时间，基本完成新规划区的开发建设任务。目前，已入驻项目80个，总投资达330亿元，其中投产项目50个，全部建成达产后可实现产值800亿元以上。

（二）产业功能划分

按照“产业集聚、项目集中、用地集约”的发展要求，新规划区还规划建设了六个“园中园”，分别是：中国兵器包头高端装备产业园由兵总及所属的一机集团、北奔重汽投资建设，是兵总在全国布点建设的三大园区之一。总投资200亿元以上，占地面积4 800亩，主要建设15~20万台以上发动机变速箱项目、5万台总装项目以及铸造基地、锻造基地、传动基地、高铁车辆核心零部件基地等11个项目。规划建设的11个项目，已有3个项目开工建设，计划到2015年基本建成，成为高端装备制造业、先进装备制造业的集中集聚发展区域，全部达产后预计实现产值400亿元。新兴产业园规划占地2000亩，主要发展风能、太阳能为主导的新能源产业以及光电、信息技术、环保设备，建成绿色产业集中发展区域。目前，已经开工建设的有南京高精传动公司LED蓝宝石衬底二期、南高齿风电等项目。这些项目全部达产后预计实现产值400亿元。北大科技园由区政府和北大工学院共同开发，规划占地627亩，主要建设科研区、成果孵化区、产业发展区、生活服务区等四个功能区。目前，北大工学院包头研究院磁性材料研究所、发光材料研究所、先进电池技术研究所、资源环境研究所等13个研究所已经全部入驻，并开展研究工作，成为园区实现创新驱动、转型升级、发展前沿产业，提升核心竞争力的引擎和依托。民营中小企业园由包头市工商联投资兴建，计划投资40亿元，占地面积3000亩，通过就地就近引进与装备制造业为主导产业的协作配套企业，配套延伸完善产业链，体现协作配套成体系。目前，配套基础设施建设已基本完成，项目建设正在有序推进。力德汽车城占地面积8300亩，总投资58亿元，建设成各类车辆交易、展示、维修、养护、零部件供应等为一体的汽车综合服务区。生产生活配套园占地420亩，总投资10亿元，拟规划建设集行政服务、商贸商务、银行酒店、公寓住宅等为一体的生产性生活性公共服务配套区。

（三）基础设施及环境建设

按照“总体规划、分步实施、滚动发展”的思路，累计投入40多亿元，先后收储土地3万多亩，不断完善基础设施配套功能，实现了给水、排水、污水、雨水、电、气、路等配套设施全部到位。目前，开发建设区域达到27平方公里，建成了总长80.6公里的道路及配套管网体系，园区承载能力不断提升，具备了一流的企业入驻条件。园区建设兼顾生态建设和绿化效果，完成了新建区及周边13平方公里、新规划区32平方公里（“十一横八纵”）范围内道路绿化，厂区绿化率规划达到20%以上。建设了占地800亩的花圪台人工湖，蓄水量达300万立方米，满足了园区企业调节生产、绿化用水及蓄滞洪、休闲景观需要，极大地改善了这一区域生态环境。

三、未来发展构想

我区将按照区委九届四次党代会、区十五届人大二次会议精神，紧紧围绕打造全国中西部地区重要的装备制造业基地的目标，凝心聚力，顽强拼搏，着力破解发展难题，重点抓好几个方面的工作。

（一）实施创新驱动战略

继续依托和发挥好北大工学院包头研究院和北大科技园包头产学研基地的作用，逐步建立产学研协同创新机制，通过引进一批掌握核心技术、拥有自主知识产权、具有广阔发展前景的新兴产业项目，使地区科技资源真正成为推动经济发展的不竭动力。依托和发挥好五二研究所等各类科研机构和一机、北重等驻区大企业技术研发中心的作用，大力改造提升传统产业，加快企业转型升级步伐。依托和发挥好包头云计算中心数据整合、资源共享的作用，加速企业信息化改造，加快“两化”融合进程。通过科技创新，集聚一批高端人才，产生一批高新成果，培育一批高科技企业，促进传统产业新型化、新兴产业规模化、支柱产业多元化，增强地区可持续发展能力和核心竞争力。

（二）进一步提升园区的承载能力

坚持高起点规划、高标准建设、特色化发展的思路，继续实施滚动开发，拓展园区发展空间，力争园区总体规划面积拓展到70平方公里以上，同步配套道路、电力、供水、雨水、污水、供热等达到“八通一平”。加快公共服务中心等生产性、生活性服务设施建设进度，引入金融保险、会计结算、研发孵化、培训实训等机构，进一步完善园区配套服务功能，以一流的环境形象，一流的配套服务设施，引进一流的项目入驻。严格项目用地管理，对项目用地实行分期供给、精确用地，提高土地集约、节约利用水平，把有限的土地资源保护好、利用好。本着宁缺毋滥的原则，项目引进不求数量、重在质量，把好准入关、把好质量关、把好效益关。

（三）狠抓重大项目建设

认真按照“签约项目抓落地、落地项目抓开工、开工项目抓投产、投产项目抓效益”的思路，不遗余力、始终如一地抓好项目实施工作。对在谈的、已签约的重大项目要加紧推动落地；对在建的项目要做好协调服务，按时间节点有序推进，尽早竣工投产；对已投产的项目要想办法帮助企业创造条件、克服困难，尽快达产达效；强化项目管理，圈而不建、圈大建小的项目，该清理的清理，该叫停的叫停。重点推动北奔玉柴

发动机项目、LED蓝宝石衬底项目二期加快建设，北大科技园成果转化项目尽快实施，5万台重车总装、10万台重卡车架等项目尽快完工。加快核电燃料元件生产加工基地建设，在抓好AP1000、高温气冷堆等在建的核电燃料元件重大项目的同时，密切关注行业动态，盯紧、引进新的核电项目，实现核电燃料元件产业规模化发展。

（四）在项目引进上取得突破

面对经济发展环境持续低迷、市场需求不足、投资信心不足的形势，招商引资的难度前所未有。我们将根据变化了的形势和环境，转换思路，因势而动、顺势而为，认真研究、科学应对。在引进节能环保、高端装备制造、新能源、高新技术等朝阳产业上求突破，在引进产业链的节点技术项目上求突破，在推动传统产业升级改造上求突破，在嫁接重组、改造盘活现有企业上求突破，特别是要在引进投资大、块头大、带动强、贡献大的立园、立区项目上力争有突破。

（五）推动园区升级为“国家级经济技术开发区”

“十二五”期间，包头装备制造产业园区制定了三个发展奋斗目标，一是要实现千亿元级园区目标，建成全国中西部地区重要的装备制造业基地；二是要打造成为自治区、包头的装备制造业的核心区、集聚区、增长极，建成装备制造城；三是建成新型工业化的示范区和国家级经济技术开发区。现在已近进入“十二五”规划的攻坚期，既定的任务和目标正在一步步变为现实。申报国家级经济技术开发区工作已完成自治区层面的审批，正式上报国务院，我们将加大力度、夯实基础、提升水平，争取“国家级经济技术开发区”早日获批。

总之，我们将牢固树立“功成不必在我任”的思想，坚持一张蓝图绘到底，着力破解发展难题，力争在发展核电、化工、冶金、环保等装备领域和高新技术产业、高端装备制造业上取得较大突破，转方式、调结构、促升级，争取早日将青山区打造成全国中西部地区重要的装备制造业基地。

我们的城市

许 琪

—

我居住的城市，在大青山下，黄河边上。

阴山北，是茫茫的蒙古草原；黄河南，是漫漫的鄂尔多斯高原。

我居住的这座城市，不久前它是土黄色的，它原来的城墙也是土垒的。那时，骆驼商队穿过城门洞的时候，斜刺里会钻出来个泥捏似的士兵。

十七盏昏暗的街灯，灯下游荡着涂脂抹粉的女人。

城里有西公旗王爷的四合院，他整日价斜靠在炕头上烧烟泡。

大青山抗日游击队的“货郎”，送西窑子沟十七次鸡毛信，到财神庙街来吼喊：“有针哪！有线咧——”

城外。驼铃。马头琴。爬山调。

十月结冰，冻哑了草原的黄昏。

共和国的第一任包头市长，每天半夜都会被枪声惊醒。

“中和堂”和“万家会巷”必须要改换门庭。

白云鄂博的开山炮，隆隆地飞跃过乌兰察布撼动了阴山。

涉过昆都仑干涸的河床，篝火驱跑了荒原的孤狼。无数建设者把青春都毫不怜惜地弃在这里。青春的岁月席卷沙尘暴。

一个十年，又一个十年……

爬山调。马头琴。驼铃。三月流凌，黄河涤荡不尽历史铅华的风韵。

我曾经在工地上当气焊工，切割和焊接，替光明从黑夜分娩。我曾经在工棚的炉火边打一个盹，疲乏的梦也被钢铁磨得锐利。我曾经在黄河岸挖过大渠，镐头震裂虎口；早春的风雪搅拌着开冻的硬泥。我曾经和工友们一起迎接钢城的第一个黎明；泥炮响了，然后是礼炮……

我也曾经，曾经胸前挂了牌子，押上汽车，在全市大街上“展览”，就这样，让不认识我的认识了我。

不悔，终不悔，为伊消得人憔悴。

一个十年，又一个十年……

而今，别的现代化城市拥有的，我们这里都有，包括楼厦、鲜花、绿荫；包括江南的春笋、山东的荸荠、台湾的果品……

我加入老年人的行列，到阿尔丁广场去久久地凝视秋日晴空里招展的国旗。

回想此生我并未虚度，六十年建一座城市，五十多年我添砖加瓦。

这里虽然并非我的故乡，却实实在在是我的归宿。

我可以骄傲地对后人说：“这座城市是我们的，我们的！”

二

这里是内蒙古西部地区的大城市。

大，指的是大工厂、大矿山、大企业、大学校……

这里的居民的气派和胃口都大，每年岁末，扛回家半扇半扇猪、整只整只羊，贮存在过冬的凉房里。此举会使京津沪那些只买一小包肉条放在菜篮里的主妇咋舌。

大历史，最早追溯到新石器时代，阿拉善台地有石针、石斧；我们的祖先燃烧篝火。下一个镜头便剪辑到勘探队的篝火。野外帐篷里，铁桶炉的煨炭和酝酿规划蓝图上的钢铁开炉。

这里有的是旷静的街道。街旁堆积着黑湿的残雪，流云融化了蓝天。如定影液显印

出沁明的枝丫——一条条阴刻的线。两旁的建筑是粗糙的、千篇一律的、土气的。铺面的图案粗俗，打扮得像露财的暴发户。走过骆驼拉的畜力车，车倌儿悠闲地旁若无人地哼着爬山歌。

历史的叠影应该剪辑到哪个年代呢？有谁能够告诉我？

虚写……删节号……虚写……

人们似乎不在生活，而是艰辛地匆匆地赶路。

但，这里终究是一座年轻的城市。

当它从绿色的蓝色的黄色的地平线上诞生，便用贪婪的嘴铆住了生活。涓细的乳汁一旦像喷涌的石油……

指挥塔吊的哨音和机器的锤击，便是城市的两重奏。幕拉开，黎明前有建设者的剪影，拓展晨星之外的空间。

一切都在改变。工程师从八平方米的宿舍搬出，再不必去占领孩子们课桌。上下班的自行车疾如旋风，大家已经懂得去抢业余的八小时。每个工人的奖金变成一套西服，使惯大锤系过红领巾的手去摆弄那条领带……人们有点儿焦急，有点儿不耐烦，生活像地下蕴藏的石油，厚积着才智的迸发。到处是发现，不论酒量抑或人的价值，抑或飞碟和行星……井喷似的浓黑的原始的力呵！将这座城市托举起来。

对于生于斯长于斯的居民，面前的世界变化更大。

我初来改善生活吃馅饼，溜色的红酒幌，回民的蓝布幌，而今安在哉？

高耸的“香格里拉”酒店，旷野里来的“煤老大”提一兜现金住总统套房。

“有鹿的地方”不再是虚拟，半个世纪以后，我竟见到驯养的鹿群在城市中心仙游。

别处的孩子在广场上喂鸽子，我们的孩子可以和亲爱的小鹿相依相拥。

“咔嚓”人与自然的和谐。阿拉坦（蒙古族女孩名。意即“金子”）和阿拉坦其其格（“金花”，指给鹿起的名字），结成“一对一”。

一张摄影作品，成为鹿城的象征。

我们的城中草原——赛罕塔拉，“蒙古大营”里有足够的马奶酒，为每一个漂泊的游子，圆她故乡的梦。

记得上世纪九十年代，台湾女诗人到内蒙古寻根，我曾在黄河大桥边为她准备了上马酒。

她饮了三口红酒，然后跨上越野车（马）驶过大桥朝鄂尔多斯高原而去。

“我也是高原的孩子呀，心里有一首歌”……

不能用母语来诉说，那是最悲哀的事。可怜的南国的无定的芳魂呵！

那么，请到包头来落户，我为母亲黄河做代言人：

台湾高雄市有爱河，包头湿地畔有别墅……

青山区华丽变身身更美

柳 陆

青山秀美在今朝

青山区北依阴山，南临黄河，依山而建，因山得名，位于包头市中部偏西，是市四区之一。城区面积56平方公里，总人口40万，由蒙、汉、回、满、朝鲜等25个民族组成。

青山区原属乌拉特部牧场地，清末民初开始垦荒种植，逐渐有了村落。建国初期，青山区内仅有三个自然村，不到百户人家。第一个五年计划期间，国家确定以钢铁、机械制造业为重点，建设包头工业基地，1953年青山区开始筹建，百姓们称她为“新市区”，1956年11月青山区正式成立。

全区有8个街道办事处、1个镇、77个社区居委会、2个村民居委会。青山区地理位置优越，工业基础雄厚，交通通讯便利，金融商贸繁荣，水电供应充足，周边矿产资源十分丰富。经历了50多年风雨，跨越了50多年征程，青山区各族人民在历届党政领导班子的带领下，励精图治，艰苦创业，取得了一个又一个的胜利，实现了一个又一个的希冀与梦想，由建区时的3个零散小村巨变为草原钢城一颗耀眼的明珠。

建区以来，特别是改革开放以来，青山区始终坚持以经济建设为中心，顽强拼搏，锐意进取，促进了全区经济和社会各项事业快速发展。市委九届二次全委（扩大）会议以后，青山区按照“解放思想、与时俱进、大胆构筑”的总体要求，高屋建瓴地提出了“两带一区”发展战略，依托大企业，实施大项目，实现大发展，地区综合实力大幅提高。

工业立区实力雄厚。“一五”期间，国家重点建设的156个项目中有3个落户青山区，即如今的一机集团、北方重工集团、二电厂。1958年，国家又投资建设了核工业二〇二厂。经过50多年的建设与发展，目前已有工业企业500余家，初步形成了以机械制造加工、重型汽车、电力电器、建筑建材、冶金化工、乳业等特色优势产业为主体的较为完善的工业体系。特别是近年来，青山区通过引进和实施重大项目，全力打造包头装备制造产业园区，已经成为我国机械制造、重型汽车、核化工基地和自治区电力、纺织工业基地，也是自治区和包头市大力培育发展的装备制造业基地。

三产兴区生机勃勃。随着人民生活水平的不断提高，以文化路商贸经济增长带为中心的商贸零售业，以友谊大街为中心的汽车营销业，以富强路和劳动路及民族东路为中心的餐饮娱乐业，以九星国际广场为中心的电子数码业快速发展，规模逐步壮大。特别是近年来，青山区在大力发展传统服务业的同时，加快推动会展、金融、物流、信息、

旅游等现代服务业发展,进一步提升了产业层次和水平,为全区第三产业持续快速发展注入了生机与活力。第一、二、三产业结构不断优化。

项目强区带动发展。近年来,青山区累计组织实施5000万元以上重点项目139个,竣工100多个,有力地推动地区经济实现了可持续发展。特别是二电厂 2×20 万千瓦、 2×30 万千瓦发电机组扩建、晶牛浮法玻璃、蒙牛乳业、包头市会展中心、神华·青山一百国际城、香格里拉大酒店、沃尔玛综合商城、九星国际广场、维多利商厦、王府井百货、北京华联、锦林花园、保利花园、欧鹿生活城等一批超亿元项目的成功实施,成为地区经济发展和财力增长的重要支撑。

城区建设日新月异。青山区是根据1955年前苏联专家所作的城市规划而建设,整体体现了宽大规整、绿地预留面积大、居住区与工业区相对隔离等特点。经过50多年的建设,青山区已形成“七横七纵”、“内外双环”的道路网络体系。人均拥有公共绿地面积达12平方米,城区绿化覆盖率达35.8%,全市52个大型公园广场,青山区就拥有劳动公园、阳光体育休闲生态广场、银河广场、北方兵器广场、太阳湖广场、天鹅湖广场、鳄鱼湖广场等26个,25处游园景点星罗棋布。青山区坚持新小区建设与旧小区改造同步进行,城市建设和管理并重推进,实现了居民生活质量全面提升。曾多次荣获自治区“阿吉奈”奖和包头市“银鹿”奖,并被全国绿化委员会评为“全国造林绿化百佳县(市)”。

社会事业欣欣向荣。占全市总人口约 $1/6$ 的青山区,每年高考升学率约占全市考生总数 $1/3$,全区人口接受大学教育的有5万余人。全区大中专院校和科研院所比较集中。医疗卫生资源丰富,拥有12家医院和34家社区卫生服务机构,人均占有床位达到国家先进水平。自1985年被自治区首批命名为“文明区”以来一直保持着这项殊荣。2005年荣获自治区“十佳城区”称号,2007年顺利晋升为自治区九星级文明城区。近年来,青山区先后获得“全国科技进步先进区”、“全国文化先进区”、“全国民政工作先进区”、“全国残疾人康复工作先进区”、“全国全民健身先进集体”、“全国全军涉军维权工作先进单位”以及“自治区双拥模范区”等多项国家级和自治区级荣誉称号。

保障体系日臻完善。随着青山区经济社会的快速发展,全区社会保障工作力度不断加大。特别是2002年以来,青山区率先在全市将特困群众的一次性救助金标准提高到3000元~5000元。增长了10倍,累计支出2000余万元为5200户特困居民发放了一次性救助金。不断拓宽就业渠道,增加就业岗位,累计新增就业岗位77 484个,其中,安置下岗失业人员31 417人,城镇登记失业率控制在4%以内。2005年,大力实施了“三个一千万”工程,即三年投入1000万元对社区办公和活动场所进行全面改造,三年投入1000万元为社区干部增加生活补贴,三年投入1000万元为区属集体企业下岗职工缴纳养老保险。同时,县级干部“联心卡”帮扶、科级干部“一帮一”结对帮扶、企业家“捐资助学”、圆上学梦、困难群体廉租住房、“再就业服务工程”、为被征地农民办理养老保险和医疗保险等举措,覆盖了全区各类困难群体,形成了以低保救助为核心,以大病救助、特困救助、结对救助、住房补贴、养老医疗保险等为主要内容的全方位社会保障救助体系。社会保障工作走在了自治区前列。

今后一个时期,青山区决心全面贯彻落实党的十七大精神,以科学发展观统领经

济社会发展全局，以敢想敢为、敢拼必胜的信心，锲而不舍、百折不挠的劲头，奋发向上、争创一流的精神，继续解放思想，坚持改革开放，统筹推进各项事业协调发展，促进社会和谐，努力开创青山区经济社会又好又快发展的新局面。

阳光温煦沁民心

夹心房，别了… …

几年来，青山区实施了“住房保障工程”，投入2000万元，对7个旧小区进行了全面改造，并通过给予物业公司一次性启动补贴和组织协调产权单位、业主共同出资等手段，采取市场化运作方式，对无物业管理的小区实施物业规范化管理，加大廉租住房建设力度，解决了全区人均住房建筑面积不足15平方米的城市低收入住房困难家庭的住房问题，协调产权单位及房地产公司对全区现存50余处夹心房进行开发改造，妥善安置1300余户夹心房住户。

青山区共有夹心房50余处，1300多户，这些建筑均为上世纪五六十年代建成的平房，周边环境脏、乱、差，特别是有些房屋由于年久失修，属于危旧住房。存在极大安全隐患。今年，青山区协调产权单位和开发商，按照“优劣搭配、捆绑开发”的要求，对条件成熟的14个地块、700余户夹心房住户重点进行改造安置，拆迁安置夹心房住户占总量的56%。目前，已有18处夹心房地块已经或正在改造。其中，幸福路7号街坊、青山路5号街坊、自由路8号街坊等7处夹心房已经封顶，正在进行装修；赛音道3号街坊、自由路7号街坊等7处地方已经拆除正在建设、青云小区、幸福路1号街坊等4处正在或已经拆除完毕。

同时，青山区重点抓好经济适用住房和廉租房建设工作。青山地区经济适用住房和廉租房建设主要是一机集团、北重集团改造其职工住宅区、拆迁改造春光小区土二楼及幸福路15号街坊、17号街坊工程。其中，一机集团计划2008至2010年对北新街社区进行整体拆迁改造，共拆迁134栋平房，拟建廉租房5万平方米；今年，建设住房6万平方米包括经济适用住房5万平方米，廉租房1万平方米；2007年至2009年，改造六合成平房区，拟建25万平方米，其中2007年已竣工10万平方米，2008年建设7万平方米。北重集团实施386安居工程，在民族东路高速公路北出口东侧投资8亿元分三年建设60万平方米经济适用住房。同时，开发改造邻辅道北段西侧、富强路2号街坊、青山路4号街坊，建设经济使用住宅。另外，春光小区“土二楼”拆迁改造29 315平方米，拟建56 000平方米。幸福路15号街坊、幸福路17号街坊经济适用住房建设项目拆迁面积29 207平方米，拟建面积40 000平方米。

此外，旧住宅小区治理改造工作也是青山区住房保障工程的重要组成部分。近年来，青山区不断加大旧小区治理改造力度，截至目前，共治理改造旧小区99个，改造面积为607.7万平方米，投资近11 330万元。

文化产业方兴未艾

扭秧歌、抖空竹、老年运动会、社区文艺表演……无论春夏秋冬，人们都有活动的场所和空间。近年来，青山区实施“群众文化工程”，三年投入1000万元，加强对图书馆、文体活动中心、老干部活动中心等基础设施建设，完善服务功能，构建配套的公共文化设施网络，建立健全覆盖城乡的公共文化服务体系。鼓励各类学校文体设施对周边居民开放，补充青山区文体设施的不足。大力推动内蒙古文化传媒创意园建设，实施重大文化产业项目带动战略，整合文化市场资源，吸引企事业单位按照市场和文化产业规律发展文化事业，推动文化产业快速发展。

近年来，青山区通过形式多样、内容丰富的文艺演出，极大地丰富了群众的业余文化生活。青山区文化馆组织了7支队伍近500余名演职人员深入社区巡演，围绕“迎检办会”一个月内自编自创自演节目18场。当年仅5至8月份，青山区就组织开展“社区之光”文艺会演80余场次，其中社区居民亲自参演的节目达百余个，观看居民近2万余人。为了满足老年人的业余文化生活，青山区还举办了首届老年人暨职工运动会，约千余运动员参加了三个组别7个项目的比赛。

为了给基层文化活动和开展社会文化活动的搭建平台，青山区先后开设了声乐、舞蹈、瑜伽等7个门类20多个艺术培训班，同时，青山区还陆续组建了新型艺术团、夜莺合唱团、彩虹舞蹈团、枫叶红民乐团、青山剧社等7支大型文艺队伍，总人数达500余人。

享受社区保健服务

到2007年底，青山区一共有28个社区卫生服务站，社区卫生服务中心有6个。这些都是“社区卫生工程”的重要内容。青山区三年投入1000万元，拓宽社区卫生服务网点建设，建设集预防、医疗、保健、康复、健康教育等为一体的社区卫生服务中心3个、社区卫生服务站10个，形成“15分钟就医圈”（即：居民最多步行15分钟就可到达社区卫生服务机构就医）。

根据《青山区民生建设实施意见》的要求，用3年时间建成社区卫生服务中心3个，社区卫生服务站10个。今年，已完成1个社区卫生服务中心、8个社区卫生服务站的建设任务，另外2个社区卫生服务站的房屋、人员、设备已全部到位，等待验收。

目前，青山区已有28家社区卫生服务机构，根据自身的优势特点，分别开展了慢性病管理、中医康复、健康教育等9项特色服务，有34家社区卫生服务机构与青山区各大医院签订了对口支援和双向转诊协议，逐步将大中型医院承担的一般门诊、康复和服务项目转移到社区卫生服务机构。同时，制定了《青山区社区惠民医疗服务实施意见》，对弱势群体实行“四免、四减、两优惠、一方便”的优惠政策。

到今年年底，预计有15个社区卫生服务机构成为青山区乃至包头市的示范性社区卫生

生服务机构。此外，青山区今年还推选了两个收支两条线试点社区卫生服务机构和两个药品零利润试点社区卫生服务机构，工作已全面展开。

一个爱心呼叫器，将社区居委会和孤寡老人紧紧联系在一起，让孤寡老人、残疾人不再感到孤独无助。目前，青山区77个社区已经建立了“爱心铃声呼叫服务系统”，为全区孤寡老人、残疾人等特困家庭安装爱心铃声呼叫器，提供24小时全天候紧急援助服务，建立社区居委会与特困家庭、社区居委会与社区卫生服务机构和大医院的联动机制，确保特困居民得到及时救助。而这，只是青山区“社会保障工程”的一部分。

三年来，青山区投入1000万元，为1800名灵活就业人员缴纳基本医疗保险，逐步建立健全覆盖城乡居民的医疗保险体系，全部解决城镇非从业居民的基本医疗保险问题；建立大病救助基金，对患大病居民进行医疗费资助，杜绝因病致贫现象。对全区所有“零就业家庭”进行就业援助，确保“零就业家庭”中至少有一人就业，实现就业政策与保障政策的联动。

崛起的装备制造大厦

工业园区春潮涌

提起青山区，人们首先会想到在大青山脚下那一片宏伟的工厂，就会想到著名的一机集团、北重集团等全国知名的装备制造集团。

我市以钢铁工业起家，而青山区则以装备制造业闻名。“一五”期间，以装备制造为中心的规划图开始在青山区规划实施，一机厂、二机厂、二电厂及其配套、附属企业等正是在此时开始兴建，这些项目也是国家“一五”期间156个重点建设项目之一。这些装备制造企业自建成开始，就在军工产品加工与生产领域占有了一席之地，并随之在装备制造的品牌榜上烙上了包头的印记。

改革开放之后，军工产品向民品转化。这些装备制造大厂也“铸剑为犁”，开始生产和制造车辆零部件等民用产品。凭借着雄厚的生产基础和实力，这些装备制造集团生产的铁路车辆、专用汽车、工程机械等产品也迅速占领市场。到今年，以一机集团、北重集团、二电厂及其配套、附属企业等170余户企业已经建成了8平方公里的装备制造基地，预计本年销售收入可达200亿元，这些焕发生机的老装备制造企业已经成为青山区这个装备制造大区的坚实基础。

虽然已经进入了冬季，但在青山区装备制造园区内，一些工人仍在热火朝天地施工中，他们要建设的就是一个占地面积5平方公里的装备制造园区，当园区全部建成之后，将有50户企业入驻园区，形成相当规模的装备制造产业集群，全部建成后年销售收入可达300亿元。

装备制造园区位于青山区的一片空地之上，为了使其形成规模化，先期的基础设施建设就必不可少，而到现在，青山区也已经累计投入7亿多元用于园区征地、拆迁和基础设施建设。

在装备制造园区里，现在已经形成了四通八达的交通网络，道路平整宽敞，这是青山区投入3亿元资金，在装备制造园区里全部实现了“八通一平”，完成了“三横三纵”路网及配套设施建设。在兴建道路的同时，管网设施的建设也同步开展，实施了天然气管网的建设工程，建成高中压调压站一座，铺设天然气管道10公里。此外，装备制造园区内还建成了污水处理厂、完成了110千伏变电站建设工程。按照建设绿色生态型园区的标准，共安装路灯300盏，先后种植各类树木10万多株，园区绿化面积达17万平方米。同时，为打通新规划区与在建区的路网交通，又投资6000万在羊山窑建设一条由110国道通往青大线的大通道，并在沿线引进了大元高温超导、西飞铝型材、厦门装载机、万达集团石油钻具等10个装备制造项目，计划总投资20亿。

随着基础设施的日渐完备，在建项目也初具规模。目前，园区在建区50个项目总投资超过100亿元，初步形成了风电设备、重型汽车、铁路产品、石油机具、机电装备、工程机械等6大板块。50个项目中，车桥扩能、路通弹簧、昊天曲轴、安东深孔等10个项目已竣工投产；新型驾驶室、中国重汽改装车、中复合风电叶片、华锐风电、丹东曲轴、中科恒源风光互补、华新机械、英糖公司制糖设备、延长石油公司配套等9个项目年底前投产；国电增速器、铁路配件及模具制造生产基地、大功率变压器、北奔重型汽车零部件配套、大成机电等31个项目2010年投产。

规划更上一层楼

除了在建项目之外，项目储备也成效明显。目前，装备制造园区已签约，正在做前期工作的项目有加拿大汉维集团风电主机和叶片、海隆集团充电变压器、许昌传动轴、镁合金深加工、煤炭机械生产线等23个项目，预计总投资60亿元以上，这些项目已全部列入2010年重点项目计划；在谈的项目有，美国磁派达公司动力转向器、冠城大通漆包线、台湾华宇集团光伏电站、杭州华惠集团阀门制造、山东双一集团机舱罩等30多个项目。这些项目将实现青山装备制造产业园区的持续发展。

除了已经建成和正在建设的装备制造企业和基地之外，一个更宏伟的装备制造业发展蓝图已经开始规划，而随着这个新规划区得建设实施，青山区装备制造大区的地位将更加稳固。

新规划区占地面积达到了创纪录的30平方公里，是已经正在建设中的装备制造园区的六倍。新规划区位于青山区北部区域，京藏高速以北，已经委托中国城市建设研究院和华中科技大学分别制定了北部区域整体规划和产业发展规划。新规划区首期征地5000亩，征地、基础设施建设已投入4亿多元。目前，正在进行“两横两纵”道路和配套管网工程，10月底全部竣工，明年6月底达到“八通一平”。配套管网方面，青山区计划将“两横两纵”管网与市建委新建的世纪路打通，把天然气、自来水、污水管线全部接入世纪路。同时，为整合银海新村已形成的机械加工配套资源，全力加快配套产业园区建设，在110国道以北原有基础上，开辟2平方公里土地作为装备制造配套产业园区。现已投资3000万元，建设由110国道通往配套园区总长3公里的道路和配套管网，并积极引进风

电设备、汽车零部件、机械加工、铁路产品等中小型配套企业，两年内形成规模在100户以上的中小型配套企业群。

规划是美好的，但建设步伐也是刻不容缓的，青山区目前也正加快园区新规范化建设。按照“总体规划、分步实施、滚动发展”的思路，坚持“规划意识超前、项目更加集聚、产业更具优势、用地更加集约、环境更加优美”和“统筹城乡、以城带乡”的原则，青山区将在年底前完成园区新规划区30平方公里土地总的路网和配套管网规划方案。同时，在已完成“两横两纵”路网和配套管网的基础上，年内再征地2500亩，使园区新规划区规模年内达到7500亩。而根据规划蓝图，新规划区将以每年5平方公里的速度“成长”，滚动5年后，新规划区的实施区域将达到30平方公里，园区新规划区将建设成为又一个绿色生态型、科技环保型、特色鲜明型的新型工业园区。

“十二五” 末创非凡

为了吸引更多企业的入驻，青山区也加大了招商引资力度。青山区目前已组建了4个招商分局、8支招商队伍，确保招商引资工作取得更大的成果。同时，青山区还加强与机械工业联合会、风电协会、煤机协会等行业协会的沟通联系，大力开展项目推介和一对一招商。围绕已入驻园区的10户央企，青山区充分发挥其资金优势和资源优势，寻找合资合作的结合点，大力引进配套和协作企业。进一步延伸产业链条。作为装备制造业的重点——汽车产业，青山区将全力加快北奔客车项目实施进度，年内确保开工建设。并尽快促成韩国现代汽车株式会社与北奔在发动机、重车、客车等方面的合资合作，特别是要充分利用北奔重车产能上台阶、生产规模要达到12万辆的平台，进一步扩大在青山区总装的比例，并大力引进外埠75%的配套企业，加快构筑完备的重型汽车产业链。风电也是青山装备制造园区的特色产业之一，围绕风电配套，全力引进大连冶金、沈阳华创、远大集团等风电龙头企业投资建设控制器。法兰、塔筒、轴承和轮毂等项目，进一步扩大风电产业规模。围绕拓展装备制造产业领域，青山区也将引进山东五征、时风、洛阳一拖等农业机械项目，杭州华惠阀门、广州高奇等化工机械项目。在引进企业的同时，也将对北重集团融资6亿元进行产能扩张，全力推进精锻机及配套生产线、风机底座生产线、节能减排、动力基础配套，力争尽快形成生产能力。

为了更好的招商引资，引进特色产业，青山区将结合自身优势和特点，进一步加大宣传推介力度，积极争取与中国企业家协会、中国企业联合会合作，承办一次国家极大型装备制造高峰论坛，邀请国际国内大企业、大集团来青山区参会、考察、洽谈项目，确保2010年引进重大装备制造项目20个以上。

前途是美好的，围绕着“打造中西部地区最大的装备制造产业基地之一”这一宏伟目标，青山区这个装备制造业大区已经重装上阵。2008年，青山区装备制造业总产值完成222亿元，同比增长41%，占全市比重达到66%；2009年完成350亿元，同比增长32%。而到“十一五”末，装备制造业总产值将达到450亿元以上；“十二五”末，装备制造业总产值将超过1000亿元，占全市装备制造总产值的比重达到80%。一个装备制造大区也由此崛起。

共和国骄子

——记中国兵器工业内蒙古第一机械集团

胡剑铭

一个封存了六十年的记忆。一段曾经深刻，而现在更加辉煌的历史。

在共和国六十年发展的重大转折点上，有这样一支神秘而坚强的队伍，他们几十年如一日，把“国家利益至上”作为追求和信念。他们忠于党和人民，为了国富民强和人民军队的现代化建设，不辱使命，默默工作，甘当无名英雄。

六十年的峥嵘岁月，无论遇到任何艰难险阻，他们始终不渝，坚决贯彻执行党中央“军民结合、协调发展”方针，由一个单一制造军用武器装备的企业，发展成为一个面对国内外市场的特大型军民结合型装备制造企业集团。他们凭着对国家和人民的忠诚和无私奉献精神，成为共和国经济建设、国防建设和改革发展的铁骑劲旅，这就是坐落在巍巍青山南麓，滔滔黄河之滨的共和国的骄子——中国兵器“第一机械”集团。

没有共产党就没有新中国，没有新中国就没有今日之“第一机械”。看过共和国历史上四次大阅兵，其中当轰隆隆的主战履带装甲车辆方阵通过天安门的时候，每一个中国人都会为之自豪，而更让人们想不到的是这些具有世界先进水平的新型履带装甲车辆都出自鹿城的“第一机械”人之手。

从1949年到1959年之前，共和国举行过多次阅兵，但所用的机械化装甲车辆，几乎全是解放战争和抗美援朝时期从敌人手中缴获的战利品，因此，当时国外说我们的装甲部队是“万国牌”，甚至有的外国专家断言，新中国自己制造主战装甲车辆需要20年。

主战履带装甲战车是现代化战争的重要武器，尤其第二次世界大战后，主战履带装甲战车被誉为陆军之王，因此，人民中国不能没有自己的主战履带装甲战车。

二战结束后，世界社会主义国家形成了强大的社会主义阵营。1951年，当时的中国百废待举。在我国遭受全球绝大多数资本主义国家封锁、禁运的环境下，党中央决定，在苏联的支援下，以通过等价交换的外贸方式，接受了苏联和东欧社会主义国家的资金、技术和设备援助，建立新中国的工业体系和国防工业体系，并纳入第一个国民经济发展五年计划。这期间，毛泽东同志发出了“建设我国强大的军工工业体系”的号召，在党中央的统一部署下，按照新中国第一个五年发展纲要，一个庞大的国防工业基地建设蓝图开始绘制。

1953年，苏联设计专家工作组，按合同规定来华帮助主战履带装甲战车厂最终选定厂址在包头。1954年2月22日，苏联建筑、总平面、运输等专家来到塞外，对新厂址地理、环境、水文、地质、供水、供电、运输等设计方案进行了修订和调整。一个科学而

庞大的设计蓝图很快绘出。当年7月，苏联正式提交工厂初步设计，工厂的产品型号确定。几年后，苏联新型主战履带装甲战车定型生产，随即重新确定支援我国制造最新的主战履带装甲战车。于是一个落实第一个五年计划任务的进军号吹响。

共和国国防工业发展史上一个重大转折点和主战履带装甲战车事业的起步从这里开始。在苏联专家的指导和一机人四年多的艰辛奋战下，一个宏大的现代化大型军工厂，在鹿城的大青山南麓拔地而起。

1958年12月25日，一机人终于在新建成的生产线上，试制出了新中国自己制造的第一辆主战履带装甲战车，向党中央和毛主席报了捷。从此中国人不能制造主战履带装甲战车的历史结束。

新中国真正使用中国制造的装甲武器装备举行大阅兵是在1959年10月1日，在庆祝建国十周年阅兵式上。当毛泽东主席挥手向新中国第一批自制主战履带装甲战车方阵招手致意的时候，万众欢呼，中国人民有志气，仅仅用五年的时间造出了让外国人曾断言至少用20年方能制造出的“志气主战履带装甲战车”。一机人第一次感受到自己的使命、责任和力量。

当中苏合作刚刚度过了愉快的1959年，1960年正值我国出现了严重自然灾害的困难时期，中苏关系破裂，苏联单方面撕毁合同，撤走了专家，停止向中国供应重要军用物资，这种背信弃义的行径使刚刚进入批量生产的军工事业面临停产的危险。

中国人有志气，一机人困难面前不低头，关键时刻坚持发展中国的履带装甲战车事业不动摇，走独立自主，自力更生，奋发图强的道路。

一机人研究制定了冶炼特殊新钢种新方案，经过电炉和平炉冶炼的反复试验，其结果与前苏联钢种轧制的钢板相近。当年10月，主抓军事工业的中央军委副主席聂荣臻闻讯后，专程到工厂检查新钢种的研制，并作了重要指示。此后又经过两年多的反复试验研究和小批量生产，证明新钢种完全可以代替苏联钢种，1963年3月，国务院军工产品定型委员会正式批准新钢种生产定型。新钢种的研制成功，打破了苏联方面的封锁和控制，建立起了中国自己的履带装甲战车用钢体系。

往往一个重大科研难题的突破，随之而来的是一个事业崭新的跨越发展。特殊新钢种研制成功的同时，带动了相关一系列科研成果和工艺技术升级，工厂开展了以主产品产量翻身为目的的技术攻关活动和以建立科学合理的生产管理制度为内容的定期定量标准活动。到1966年，工厂已达到年产主战履带装甲战车相当规模和较高水平，也使中国主战履带装甲战车的制造水平保持了与世界主战履带装甲战车发展同步。

历史总是在曲折和波浪中发展。

正当一机人为中国的履带装甲战车事业大干快上，雄心勃勃创造世界一流主战履带装甲战车的时候，一场史无前例的“无产阶级文化大革命”爆发了。文革十年，工厂受到严重冲击，生产萧条，科研受阻，工厂全部军事管制，在备战备荒、支援亚非拉的口号中坚持生产。

一个又一个的运动，一次又一次的挫折，一机人百折不挠，就是在政治上、经济上、待遇上极其窘困的条件下，仍然没有忘记共和国赋予的使命。他们坚持“国家利益

至上”，决心研究新式主战履带装甲战车的步伐不停步，必须与世界先进水平保持同步。广大科技人员怀着对国防事业的忠诚和对主战履带装甲战车事业的热爱，不辱使命。无论是严寒酷暑或是春夏秋冬，他们坚持不懈；无论在停产的车间或是在荒山戈壁的试验场，都留下他们的足迹，他们坚持攻关不止。终于在1974年设计定型了真正属于中国人自行研制的第一代新型主战履带装甲战车，它标志着中国的主战履带装甲战车已由仿制转到了自制，中国主战履带装甲战车制造步入了一个新的时代。

缩小中国主战履带装甲战车制造技术与世界先进水平的差距，一机人多少年来坚持的雄心壮志。他们解放思想，虚心学习国外技术。1979年3月，工厂实施引进改造工程，使我国主战履带装甲战车的核心技术，在吸收了当时世界最先进技术条件下，各项战斗技术指标有了显著提高。两伊战争的爆发，改变了世界战争的模式，局域战争成为现代战争的新特点。西方各国在激烈的军备竞争中，不断增加武器装备出口。我国突破世界霸权国家武器禁运规定的围堵，也不断增加军用外贸产品的出口，这不仅促进了我国主战履带装甲战车技术的改进提高，而且在繁忙的大生产中，带动了鹿城地方一大批中小企业的生产大协作和较好的经济收益，有力地促进了军、地共建的鱼水关系。1984年，随着第二代新式主战履带装甲战车研制成功，中国主战履带装甲战车制造的水平已跻身世界先进行列。

1984年10月1日，在建国35周年阅兵式上，由工厂生产的新一代主战履带装甲战车组成三个方队，浩浩荡荡地驶过天安门广场，接受以邓小平为核心的党和国家第二代领导集体的检阅，向全世界展示中国军用装备制造业的雄厚实力。工厂因此受到国务院、中央军委的通令嘉奖。

此后的十几年里，在中国兵器工业集团的领导和支持下，一机人军品研究不停步，工厂努力保持与世界先进水平同步发展。按照生产一代、研制一代、预研一代的原则，军品研制创新能力不断提高，新型履带装甲战车的研究有了显著进展，先后研制出80系列、90系列，技术储备大大加强。

1999年1月29日上午10时许，当一机人研制的又一代新型主战履带装甲战车成功通过国家验收定型后，来鹿城视察的江泽民总书记一下飞机直接来到“第一机械”，深入车间生产第一线看望、慰问了广大干部、职工，并观看了新型主战履带装甲战车的演示。

1999年10月1日，在共和国成立50周年阅兵式上，这是新中国用自己的武器装备进行的第三次大阅兵，工厂生产的新式主战履带装甲战车组成的三个方阵，威武雄壮地走在机械化部队的最前面，接受了以江泽民总书记为核心的党的第三代领导集体的检阅。再次向世人展示了中国的铁甲雄风。三种型号的新式主战履带装甲战车分别获得了国家颁发的金、银、铜奖。

跨入新世纪，随着国家对武器装备生产制造许可的进一步放开，民营企业向军用武器装备制造领域的进军，给国有军工企业带来新的挑战。一机人以敏锐的洞察力和前瞻的眼光，抢占先机。早在上个世纪90年代末，根据现代战争的特点和快速反应部队的战术需要，利用重型汽车技术优势，一机人开始研发一种新的快速陆战装甲战车。

2004年，随着世界局势的变化，军事理论的新突破，地区冲突和局域战争的频繁

爆发，各国人民要求“和平与发展”为主题的呼声越来越高。在我国坚持经济建设和走“和平利用军工”的道路，军用装备制造在保证科研水平与世界同步的同时，作为一个军民结合型企业，且民品得到蓬勃发展已经成规模占主导的装备制造企业，面临又一次新的挑战。按照中央对军工企业提出的“军民结合、寓军于民，促进军民互动、协调发展”的指导方针，一机人以实事求是的态度，认真分析形势，抓住难得历史发展机遇，在坚持“以军为本，以车为主”的前提下，全面促进军民品协调发展，及时制定了符合实际情况，科学的发展战略目标——建设现代化的重型车辆制造集团和相关多元专业化战略。

有了科学的战略思想，有了适应市场竞争且严密而反应灵活的军民互动经营体制和技术优势互补、资源共享的经营优势，主战履带装甲战车和轮式战车创新能力明显提高，不断推出新产品，受到部队欢迎。2004年8月，一种新军品通过立项，使公司的军品发展实现了由单一服务装甲兵向服务全军各兵种的里程碑式的跨越，公司在国防建设中的地位得到有力提升。

一机人在实践中深刻体会到，作为军工企业核心技术是买不来的，也是用市场换不来的。公司始终坚持“以科技引领发展”、“以科技创新为主、以自身优势为主和以主导产业为主”的军民结合型科技自主创新思路，军品通过原始创新形成了履带、轮式两大系列军品并行发展格局，先后开发出四大系列近40多个车型及其变型车辆。公司荣誉“国家自主创新能力行业十强”企业。

2009年10月1日，在共和国60华诞的大阅兵的方阵中，一机人研发制造的新一代主战履带装甲战车和步兵装甲突击战车，及其它共五种武器装备，接受了以胡锦涛为总书记的党中央和国家领导集体及人民的检阅。

2010年以来，世界军事斗争更趋激烈，更具多变和复杂性。以美国为首的军事同盟国家，想方设法围堵迅速强盛起来的中国。2013年后，在美国重返亚太的战略包围中，把矛头直指中国。在新的历史条件下，我国积极调整国防战略，迅速提升应对能力。特别是在党的十八大之后，习近平主席对我国国防建设和军队建设提出一系列新的指导思想，即在国防建设方面提出：由被动的本土防御，变为远海和对方临境防御的思想；在军队建设方面提出“能打仗，打胜仗”的要求。在人民解放军不断加强围绕实战能力提高的演习训练同时，我国国防军工企业也加大了新武器装备的研制和投入。以中国兵器工业“第一机械”为龙头的驻鹿城军工企业，积极加强与包头市、区政府的联系，加强军、地互动和区域经济战略性合作，促进地区经济建设的同时，加强国防工业的建设。在包头市、区政府的支持下，迅速建起青山装备制造园区、高端技术装备制造园区等。在有力地促进了地方经济发展的同时，大大提升了国防装备制造的能力和水平。

60年来，党和国家领导人始终关心着“第一机械”的发展，到2014年4月，先后有80多位党和国家领导人来“第一机械”视察和指导工作，党中央惦记着一机人，祖国和人民关怀着一机人。

60年，一个甲子。在历史的长河中瞬息即逝，但奋斗在鹿城青山脚下这方热土上的一机人，在共和国65年历史发展的重大转折中，始终以他博大的胸怀和对祖国和人民

的热爱及无私奉献的精神，坚定地承负起历史赋予的使命。一机人与共和国同呼吸共命运，与这座光荣的城市和人民荣辱与共，携手奋进，共同发展。

展望未来，中国兵器工业“第一机械”，将紧紧围绕国家赋予的核心使命，结合我国陆军装备建设，不断夯实轮履结合、轻重结合、车炮结合的产品结构，加快推进军品转型升级发展步伐；要做精做强铁路车辆、工程机械、石油机械等核心主干民品，并形成专业化规模；加强与地方政府的沟通与合作，搞好高端装备园区建设；坚定不移地落实公司确定的“2451”总体发展战略，将“第一机械”建设成为中国第一、国际一流军民结合车辆集团。“第一机械”永远是祖国经济建设和国防建设最坚定的捍卫者和最忠诚的贡献者——因为他们是共和国的骄子。

军工砥柱

——内蒙古北方重工业集团有限公司纪实

贺占军

今年是甲午战争120周年，同时也是北重集团建厂60周年。120年前，中华民族输掉了一场战争，从此备受西方列强欺凌、积贫积弱。60年前，共和国军事工业奠基起步，中国人民从此一路奋进跻身世界民族之林。血与火的历史告诉我们，落后就要挨打，没有强大的国防和工业基础，无论是过去、现在，还是将来，国家不能不强盛，民族不能不复兴，这是一个亘古未变的真理。新中国成立后，党和国家高度重视国防建设，“一五”期间156个重点项目中有多个军工项目，北重集团作为重点项目之一于1954年开始筹建，60年来，从共和国第一门高射炮的诞生，到极端制造装备3.6万吨黑色金属垂直挤压机的横空出世，北重集团走出了一条由以军品生产为主的厂家到军民融合的现代化综合性企业集团的发展之路，在国家火炮研发生产和特种材料、重型装备制造占有重要地位。

艰辛创业写华章

万事开头难。经过三年多的艰苦工作，工厂在极端困难的条件下完成了建厂筹备工作。在包头市、青山区党委政府和人民的大力支持帮助下，全体工作人员以为祖国兵器工业建设而献身的极大热情，以只争朝夕的革命精神，克服重重困难，在千古草原上安营扎寨，开拓了我国兵器工业的新天地，谱写了共和国工业建设的新篇章。

打开尘封的历史镜头，建设者们忘我无私、艰苦创业的精神令后人景仰。“攻坚战”、“大会战”、“苦干加巧干”等劳动竞赛，“日战太阳夜战星，任务不完不收兵”、“十分指标、十二分措施、二十四分干劲”等战斗口号，是建设大军艰苦创业的

真实写照。为了尽早完成任务，许多干部和工人吃住在现场，不怕苦累，不讲条件，不计报酬，每天工作都在12小时以上。在设备安装调试过程中，广大职工充分发挥聪明才智，采取摩擦滑动等办法，并创造了“基础搬家”奇迹，实现了“设备到一台运一台”的誓言。工厂在“自己武装自己”的思想指导下，完成了大部分的非标设备自行设计、制造任务，节约了资金，加快了建设进度。众人拾柴火焰高。建设者们用忠诚、智慧、汗水、奉献和青春，以比计划整整提前一年的业绩，完成了这座规模宏大的大型联合企业的建设任务，向党中央和上级递交了一份满意的答卷。

工厂生产准备工作是根据边基建、边试制、边生产的方针，与建厂工作同步进行的。1959年，工厂基本建成投产。为向国庆10周年献礼，工厂在1958年开始研制100高射炮。经过全厂上下协力攻关，12月15日，第一门高射炮研制成功。1959年10月1日，工厂生产的32门100高射炮方阵威武雄壮地通过天安门广场，接受了毛泽东主席等党和国家领导人的检阅。这表明人民兵工有能力创造前人没有创造的业绩，是国家国防建设的中流砥柱。

1959—1985年，工厂除按原技术设计生产了100高射炮、57高射炮、100坦克炮等主产品外，还根据国家国防建设的需要，结合工厂的工艺技术特点，先后研制生产了红旗二号导弹发射架、69式100坦克炮、120自行反坦克炮等多种新型武器装备，成为我国大口径火炮生产和科研基地。

早在建厂初期，工厂就贯彻“军民结合”方针，试制生产了2300毫米中板轧机、2米卷扬机、铜液泵等民品，支援国家经济建设。党的十一届三中全会以来，工厂大力发展民品，相继开发生产了多种型号的液压支架、33系列矿用自卸车、人造水晶高压釜、高性能民用合金钢等多种民品。同时，工厂在新工艺和新材料研制、设备和工艺技术改造方面都有了不同程度的进步，建设军民结合型企业取得明显成效。

1986年以来，工厂通过坚持不懈地深化改革，大力发展生产经营，实现了由生产型向生产经营型、由计划经济管理方式向市场经济管理方式、由工厂制向公司制的重大转变，为建立现代企业制度进行了积极探索。

1997—1998年，工厂面临的形势十分严峻。面对改革和生产经营中出现的多种矛盾和问题，工厂不等不靠，带领全厂职工迎难而上。1998年，工厂制定的《建立现代企业制度实施方案》和《解困方案》，获上级批准，为工厂下一步扭亏解困、改革改制确定了目标和方向。

这一期间，工厂在研制生产好主产品的基础上，民品的科研开发取得了重大成就，形成了特种钢及深加工产品、煤矿用机械产品、改装车产品、工程机械产品、铁路产品、冶金成套设备、矿用载重汽车七大产品系列，为未来工厂民品发展构建了总体框架。

改革破冰寻出路

1999年，针对工厂困难形势，工厂新一届领导班子适时提出“维护稳定，强化中心，发展经济，保障生活”的十六字治企方针，扎实有效地推进企业综合配套改革和生

产经营。9月28日，工厂改制，更名为内蒙古北方重工业集团有限公司，初步建立起了母子公司体制的框架结构。1月29日，江泽民总书记亲临工厂视察，对工厂改革解困作出重要指示。

“九五”末“十五”初，是国内经济增长低迷、装备制造业走入低谷的特殊历史时期。面对军品任务锐减、民品尚未形成主导产品、企业社会负担沉重的特定历史问题，公司采取了“划小核算单位”、“分立改制”、“军民品分线”、“加快民品发展”等一系列正确有力的措施，走出了一条求生存、谋发展之路，掀开了北重集团发展新的一页。公司的销售收入由1998年的2.34亿元，增长到2003年的14亿元。1999年至2003年的五年，公司基本完成了扭亏脱困的重任，为下一步发展奠定了初步基础，特别是期间形成的“负重自强，迎难而上，坚韧不拔，勇攀高峰”的扭亏脱困精神，留下了一笔宝贵的精神财富。

2004—2010年以来，公司牢牢把握装备制造业快速发展的有利时机，紧紧抓住发展这个第一要务，坚持发展目标不动摇、坚持发展力度不减弱、坚持发展劲头不松懈，发展步伐不断加快、发展质量和效益不断提升，步入了调整发展的新阶段。

七年来，公司的经济总量由2003年的14亿元跃升至2010年的103亿元，利润由2003年的亏损2005万元攀升到2010年盈利9146万元，员工人均年收入由2003年的13 046元增长到2010年的33 400元。

2004年至2010年的7年，是公司从求生存向谋发展跨越的阶段，这7年公司发展速度快、企业面貌变化大，树立良好的社会形象声誉，员工分享到了改革发展成果。经过7年市场历练、7年的成长实践，公司的发展思路、奋斗目标、决策部署、经营措施，基本符合市场经济要求，具备了向更高目标攀登的实力和能力，公司站在了发展新的起点上。

调整升级促发展

2011年，中国兵器工业集团党组对公司主要领导进行调整，担任公司董事长、党委书记。面对国际金融危机持续深化、国内宏观经济下行、公司特钢产业亏损等不利因素影响，公司新一届领导班子审时度势，确立了“调结构、抓创新、强管理”的工作主线，对技术研发、市场开拓、基础管理等发展战略进行了梳理和明确，2011年至2013年，公司持续保持了百亿集团的经营规模，探索并走出一条市场低迷、行业不振条件下企业持续稳健发展之路。

产品定位突出市场竞争导向。明确了做强军品、矿用车、特钢产品三大核心业务，做优煤炭机械、专用汽车、石油机械三大支柱产品的产品战略。进一步调整优化产品结构，对一些利润率低、技术含量低、市场竞争力弱的产品进行关停下线，确保了公司产品结构适应市场竞争要求、符合公司技术工艺特点、具有较高的性价比。

技术研发紧盯市场需求。坚持与市场结合、与成本结合、与实际生产能力结合“三个结合”原则，按照“自研、合资、买技术、借脑、联合研发”五种途径，加快了新产品技术创新和升级换代步伐。着力提高研发速度和效率，对于确定的新产品研发项目，

定节点、调资源、配队伍，促进了新产品项目早投产、早上市、早收益。

市场开拓坚持三管齐下。一抓外部市场开拓。国内市场在巩固老客户的基础上，注重开发大客户，公司主要领导亲自跑市场，先后与中信重工、神华物资集团、大唐中水等5家大企业集团签署了战略合作协议，建立了战略合作伙伴关系。充分利用北方股份、股东和其他合作伙伴的资源来拉动国际市场开拓。二抓内部市场建设。出台内部市场管理办法，加大核心零部件自制比例，加强外委外协件和外部配套厂家的管理，确保到2015年内部市场达到10亿元规模。三抓商业模式创新。针对产品特点、客户需求、行业发展趋势，确定了不同产品的不同商业模式。制定了《北重集团精益营销体系建设纲要》，出台了提高民品市场占有率和竞争力的“五项规定”，形成了全员大营销格局。

能力建设重在加强产品专业化生产。紧紧抓住“十二五”时期国家加快国防建设的有利机遇，积极向国家争取相关政策和资金支持，进一步提升企业生产能力。军品科研生产能力建设提升、专用车和煤机生产能力建设、铸造生产线能力改造等项目报告已上报国防科工局，目前正在批复过程中。特钢改造和效益提升工程，从2012年启动，到2014年6月份工程将全面完工，特钢产业冶炼、锻造、热处理等能力将领先于行业水平，特钢发展将迎来了新的“黄金季”。北方股份千台矿车园和焊接、总装能力扩充项目均已完成，市场竞争力进一步提升。通过加强能力建设，确保“十二五”期间公司每个项目都有新产品支撑，每个新产品都建立一条专业生产线，实现产品的专业化生产、规模化经营、可持续发展。

区域共建筑和谐

60年来，北重集团的改革发展，始终得到自治区、包头市、青山区委、政府的亲切关怀和大力支持帮助，谱写了一曲地企共建、和谐互进的时代赞歌。

青山区作为北重集团属地管理的地方政府所在地，一直以来高度关注公司的发展，在政策导向、资金支持、物力援助等方面进行了最大力度、实实在在的帮扶。公司北重安东公司入驻青山区装备制造工业园区时，青山区政府在土地审批、运营上给予大力支持。协助办理公司装备园区项目所需各种规划、审批、验收以及土地证、房产证等手续；在土地购买上给予价格优惠，每亩地评估价为22.5万元，实际购买价位每亩5万元，优惠3000多万元；利用国家、自治区、包头市相关政策，给予贷款贴息、减免税收等优惠，提高了公司产品盈利能力；搭建政府服务企业平台，实现企业与银行的有效对接，为公司融资提供服务。青山区政府还积极支持北重集团厂区道路更新改造、厂区硬化美化，提供了资金、硬化方砖等，从财力、物力上进行大力支持，有力推动了公司精神文明建设迈上新台阶。

近年来，公司党委与包头市青山区委密切配合，按照“党员队伍共管、活动阵地共筑、城区环境共建、精神文明合抓、社区建设联办”的原则，积极探索创新包头市区域化党建工作。与青山区富强路街道党工委组织开展党员红歌赛、运动会、共产党员走百家等活动，公司在场地、物力和财力上给予大力支持。公司投资4600多万元兴建北方兵

器械，成为自治区爱国主义教育示范基地、国家国防教育基地；投资2600多万元在辖区3个街道建成51个党员教育管理服务“阳光驿站”。认真探索国有企业退休人员党员管理的新模式，将3742名退休党员组织关系转到居住地社区党组织。2008年，公司党委获得了“自治区街道社区先进驻区单位党组织”荣誉称号。

北重集团的建设和发展，始终得到党中央、国务院和中央军委的高度关注和亲切关怀。1955年以来，朱德、周恩来、叶剑英、江泽民、胡锦涛、李鹏、吴邦国、温家宝、贾庆林、李长春、习近平、李克强等党和国家领导人，亲临公司视察、指导工作，给公司全体干部职工以巨大的激励和鼓舞。

北重集团自建厂以来，荣获了全国红旗单位、国家科技进步特等奖、国家银质奖、全国环境优美工厂、全国“五一”劳动奖状、全国国有企业创建“四好”领导班子先进集体、中国企业文化建设示范基地、国防科技工业军工文化建设示范单位、自治区文明单位标兵等荣誉称号100多个。60年来，公司的经济总量由不足亿元成长为百亿集团，谱写了持续发展的新篇章。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。面对后金融危机时代给企业发展带来的严峻挑战和无限机遇，有着诸多艰辛市场历练和成功经验的北重集团全体干部职工，一定会搏击奋进，集智攻坚，向着建设有抱负、负责任、受尊重新北重，打造兵器一流武器装备集团和国家特种材料、重型装备重要产业基地的奋斗目标高歌猛进，努力创造出无愧于伟大时代，经得起实践、历史和群众检验的光辉业绩。

中核北方 在此起飞

——为推动我国核工业发展做出新贡献而歌

梁爱兰

在包头市青山区的东北部，有这样一家企业，她为我国的国防事业做出了重要贡献，功勋载入史册，但即使是土生土长的包头人也对她知之不多；她的产品质量连续多年跻身世界领先水平，但毫不骄傲，依旧勤勤恳恳、精益求精；她风雨峥嵘半个多世纪，却依旧生机勃勃，焕发出青春的光彩。她就是中核北方核燃料元件有限公司（以下简称中核北方公司），她有个更为人知的名字叫“二〇二厂”。

公司地处青山区乌素图，创建于1958年，是我国核工业最早建成的“五厂三矿”之一，是我国第一个核燃料、核材料的科研生产基地，是我国核科技工业体系的重要组成部分，为我国原子弹、氢弹的爆炸和核潜艇的下水做出过重大贡献。中核北方被我国核工业称作“老母鸡厂”，先后整建制输出了核工业八一二厂、八一三厂以及核工业第五研究设计院和核动力研究设计院第四研究所。现有中国核工业重点实验室、冶金研究

所、理化检测中心、企业技术中心和博士后工作站。

中核北方研制和生产了我国各类研究实验堆燃料元件和核电燃料元件，取得了一大批具有自主知识产权的科技成果和专利技术。50多年来，先后研制出60多种产品，其中多项获国家金质奖和银质奖；取得科研成果2000余项，其中有140余项获得国家级科技进步奖、成果奖、发明奖和自治区或部级奖，并曾受到国务院嘉奖。

中核北方的建设和发展，始终得到了上级领导和中央各部委、地方各级政府的关心和支持。周恩来总理对中核北方的创建和发展给予了高度的关怀和支持。邓小平、董必武、彭真、乌兰夫、陈毅、聂荣臻、粟裕、罗瑞卿等党和国家领导及军队领导人曾到中核北方视察指导工作。

五十六年砥砺前行

一、激情燃烧创业史

20世纪50年代初，刚刚成立的新中国面对着西方国家的经济封锁、军事包围和战争威胁，毛主席高瞻远瞩地做出了要研制我们国家自己的原子弹的决定。

1956年，我国决定兴建核燃料元件厂。选址委员会决定在黄河之滨的包头建设我国第一座核燃料元件厂。

1958年5月31日，中共中央总书记邓小平亲自批准了该选址方案。至此，核燃料元件厂建设的序幕正式拉开。

1960年，苏联撕毁协议，撤走专家，停止了一切关键设备和关键工艺的供应。由留学苏联的科技人员带领攻关小组在一个经过改造的仓库里，开始了长达数年的科技攻关。

1964年4月7日，生产出我国第一套核部件，从而保证了我国第一颗原子弹爆炸的需要。

1965年9月，锂同位素分离生产线投料试车成功，并于1967年6月17日为我国第一颗氢弹爆炸提供了热核材料。

1968年，某堆零功率核燃料元件成功完成工业性试验，为我国第一艘核潜艇下水奠定了坚实的基础。

1964年至1975年间，公司积极承担国家下达的其它重要生产任务，研制和生产了众多研究实验堆燃料元件和控制棒靶件，取得了一大批具有自主知识产权的成果……

可以说，1980年以前，中核北方处于完全的军工产业发展期。这一时期，中核北方人克服了自然灾害、苏联专家撤走、“文革”干扰等诸多困难，通过艰苦卓绝的奋斗，在较短的时间内，建成了“厂所合一”的企业主体。

值得一提的是，中核北方在1965年全面建成后不久，就遭遇了长达10年的“文革”动乱。在此期间，企业的干部职工凭着对事业的忠诚和对企业的热爱，排除文革干扰，克服各种困难，仍坚守岗位，取得了很大的成就。这一时期，中核北方创建了我国核工业铀化工转化、铀冶金加工、核燃料元件制造、轻材料生产等工业化科研和生产体系，

为国家的核武器科研生产提供了核材料，为我国的国防事业做出了突出贡献。

二、风雨峥嵘改革潮

也许历史注定要考验中核北方人，在经历了一次创业的辉煌之后，也经历了保军转民二次创业过程中的长期阵痛。

1980年至2000年，中核北方处于保军转民、军民两用产业发展期。上世纪80年代中期，随着国家军工战略结构的调整和核工业推进保军转民方针的实施，企业干部职工服从国家战略调整，开始了第二次艰苦创业和企业转型，从单一的军工型企业向军民结合型企业转变，从科研生产型企业向生产经营型企业转变。

在这一时期，中核北方先后创办了稀土厂、稀土永磁厂、纯碱厂、镁厂、钙厂、服装厂、饭店、汽车出租公司、饮料厂和木器厂等民品项目。这些项目大部分虽在以后逐步关停，但在90年代在一定程度上缓解了企业的困难，为保存企业、稳定职工队伍，支撑企业的生存起到了很大作用。

这一时期，中核北方仍坚持军品科研，着力开展了贫铀材料的研究开发。在1997年建成了核工业贫铀应用开发研究重点实验室，这也是中核集团唯一一家设在企业的重点实验室。在国家和集团公司的支持下，从“八五”到“十二五”中核北方一直承担着国防预研重点项目的研究，取得一系列科研成果。

三、吹尽黄沙始见金

新世纪以来，中核北方进入了核电燃料元件制造产业发展期。这一时期，企业抢抓核电发展机遇，在2002年建成了CANDU-6型重水堆核电燃料元件生产线。重水堆核电燃料元件生产线是中核北方摆脱困境的“希望工程”，是中核北方跨入核电燃料元件制造行业的第一步。经过多年的经营，重水堆核电燃料元件生产线不仅创造了较好的经济效益，更实现了连续7年堆内运行零泄漏的世界重水堆领域最佳运行记录，使得企业底气十足地立足于核电燃料元件制造产业，为中核北方赢得了业界信任和支持，成为了中核北方的一张信得过的“名片”。

为了满足我国日益增长的核电燃料元件需求，中核北方在2009年建成了AFA3G压水堆核电燃料元件生产线并于2010年投产。目前，已形成了年产200吨（铀）AFA3G核电燃料组件的能力。产品已经销往秦山核电联营公司和方家山核电站，并且已通过了多家核电站的供方评价，产品供货范围在不断扩大。

2011年，我国引进了先进的第三代AP1000核电技术，中核北方承担了与之配套的AP1000核电燃料元件生产线的建设任务。该生产线总投资12亿元人民币，引进了美国西屋公司的核电燃料元件制造技术，属于第三代核电燃料元件制造技术。这也是我国唯一的一条AP1000核电燃料元件生产线，该生产线已经于2013年11月22日完成了设备安装，目前正在进行设备调试。该生产线投产后将形成年产400吨铀AP1000核电燃料元件的生产能力，预计2015年该生产线即可投产，为浙江三门和山东海阳核电站提供首炉国产换料组件。此后这条生产线还将为规划建设的广东陆丰、辽宁徐大堡核电站提供燃料元件。

除了具有第三代核电燃料元件生产线之外，中核北方还正在建设高温气冷堆核电站示范工程燃料元件生产线。该生产线属于第四代核电技术的燃料元件生产线，总投资2.7

亿元，制造技术以我国清华大学核能与新能源技术研究院的研究开发成果为依托，属于国家重大科技专项“大型先进压水堆及高温气冷堆核电站”的重要配套项目。该生产线已于2013年7月16日完成主体厂房封顶，建成后将成为世界上第一条工业规模的高温气冷堆球形燃料元件生产线，将形成年产30万个球形核电燃料元件的生产能力，计划于2015年8月正式投料生产，2016年9月完成山东石岛湾核电站的首炉核电燃料元件的供货任务。

中核北方的这几条生产线满足了我国从“二代加”到更先进的三代、四代核电站的燃料元件需求，这使得中核北方成长为我国燃料品种最全的核电燃料元件生产企业。今天的中核北方已经初步形成了军工核燃料和核电燃料元件多元化的产业格局。

科技创新硕果累累

中核北方坚持科技引领、创新驱动，以核工业重点实验室、国防工业企业技术中心、博士后工作站和内蒙古自治区钍基燃料研究工程技术中心等科研机构为支撑，充分发挥“厂所合一”的生产科研优势，始终致力于核材料、核燃料元件、核电燃料元件的研制和生产，具有雄厚的核材料、核燃料元件和核电燃料元件研发实力并积累了丰富的制造经验。

一、核电燃料元件成果颇丰

2008年，中核北方参与了“压水堆回收铀在重水堆的应用”项目，于2010年为秦山三期核电站成功研制生产了等效天然铀燃料元件，该元件为世界上首次将压水堆回收铀和贫铀混合制成等效于天然铀的重水堆燃料。在完成了示范验证棒束的入堆辐照考验之后，压水堆回收铀在重水堆上应用的技术路线已经打通。这一项目进入实际应用之后每年可以为我国节省200吨天然铀资源，可以将铀资源利用率提高20%左右，对于完善我国闭式核燃料循环体系和实现核电可持续发展具有重要意义。

此外，中核北方参与的“利用核电重水堆生产钴60技术研发及产业化工程”项目，为秦山三期核电站成功研制生产了钴调节棒组件，该产品替代了不锈钢调节棒组件，在调节反应堆中子通量的同时又可实现钴60核素的生产。至今已生产出钴60核素2000多万居里，可以满足国内约80%钴60核素的需求。该项目一举改变了国内钴源几乎全部依靠进口的局面，打破了国外对我国辐照产业的长期垄断，是中核集团公司“十一五”期间主要的创新成果，项目荣获了2013年度国防科学技术进步一等奖。

二、核材料研发助力飞天

中核北方早在1997年就建成了核工业贫铀应用开发研究重点实验室，一直承担着贫铀材料的研究工作，并且取得了一系列科研成果。该实验室生产的贫铀屏蔽制品，被广泛应用于探伤行业、医疗等射线屏蔽领域。从2003年开始，中核北方承接了航天测高仪壳体加工任务，经过多年的生产实践，生产的产品质量和性能已经稳定在较高水平。企业在“神舟七号”时，结束了神舟系列飞船中该部件数十年来依赖国外进口的历史。2013年中核北方生产的航天测高仪壳体帮助“嫦娥三号”探测器成功落月。

区域共建互促双赢

中核北方在56年的创业发展历程中，积淀了深厚的文化底蕴。一次创业时期形成了团结协作、勇克技术关的“仓库精神”，严格管理、厉行节约的“一厘钱精神”，这些都是中核北方宝贵的精神财富。进入新世纪，企业坚持自主创新，克服技术、人员和资金等方面的困难，建成了我国第一条重水堆核电燃料元件生产线，培育形成了团结拼搏、开拓进取、求真务实、争创一流的“核元件精神”。正是靠这种文化支撑，一代又一代中核北方人在这片土地上埋头苦干，奉献了自己的青春。近年来中核北方先后获得了全国五一劳动奖状、国家质量管理奖、全国学习型企业、国防科技工业首批军工文化建设示范单位、全国创先争优先进单位、全国思想政治工作优秀企业、全国绿化先进单位、全国环境优美企业等荣誉称号。

进入新世纪以来，青山区制订了打造成全国核电燃料元件生产加工基地的发展规划，为企业的生产科研经营创造良好的条件和环境。中核北方制定的“三步走”发展战略显示：到2015年，公司年产值达到17.4亿元，利润3345万元；到2018年，年产值达到32.3亿元，利润2亿元；到2020年，年产值达到41.5亿元，利润3亿元，逐步实现打造百亿级核燃料产业园区的目标。届时，中核北方和青山区将实现双赢。

走过56年风雨历程的中核北方正经历着从蓄势到腾飞的激情演变，如大鹏展翅，积蓄全力。在新的发展机遇面前，中核北方将在已经初步形成核电燃料元件制造多元化产业格局的基础上，进一步做大、做强、做优核电燃料元件制造产业，脚踏实地、扎扎实实地稳步推进工作，早日将企业建设成为“高、精、强、优”企业，实现国际一流核燃料科研生产基地的宏伟目标。

银河广场星光灿烂

柳 陆

银河广场位于我市中心黄金地段，总面积约10万平方米，于1998、1999年分两期建成。它紧临鹿城主干道—钢铁大街，西靠市委、市政府大楼，与阿尔丁广场东西呼应，南接锡华小区和金融大厦，北临植物生态公园和花苑。它立足“服务于现代城市的生态要求，服务于城市居民的休憩要求”而建。为了把银河广场装点得更为亮丽整洁，舒心惬意，园林工作者于2002年两会前夕在广场又制作了一个高7米，直径16米的大型立体花坛。与以往有着不同的是融花、草、光、型为一体，一改过去用本地黏土栽花种草的老传统，以空心钢架作支撑，包扎夹心“营养土”，坛体密植五色草，这样就能保持湿

润，花鲜草旺，克服了易干易枯现象。在相当长的时间内都会保持郁郁葱葱，鲜活而不凋。在花坛的基部及周边，由色彩斑斓的鲜花簇拥着，草中有花，花中有草，远远望去犹如一个硕大的花盘托起一座顶天立地的花塔。在花塔的顶部安装着红黄两色彩灯，交相辉映。可谓地上五色花，悬空五色草，坛底花涌动，坛顶不夜灯。这绿的立体，花的立体和光的立体，给人以新颖不俗、高雅新美之感，白昼景色别致，引人入胜；夜晚彩光交错，璀璨夺目，给银河广场披上一层迷人的色彩。为了进一步丰富鹿城广场文化的需求，于1999年投资近千万元建成集音乐喷泉、水幕电影、激光表演三位一体的现代化人工综合水景，并于当年炎夏7月15日投入使用。您兴许并不清楚，在这样一块寸土寸金，潜在经济价值极高的土地上建设一处我国西北地区最大的绿色广场，从一开始就面临了一场挑战。说起银河广场的建设，这是一项浩大的工程，从某种角度来说，更像是一场“战争”。在这场没有枪声的战斗中，有多少园林战士“浴血奋战”，而在这场激烈宏大的“战争”中，却造就了一个又一个，一批又一批的无名英雄。一苗圃的职工以十多天的“百人大战”，使广场披上了绿色的盛装，偌大绿茵茵的草坪展现在人们的面前。在我们的生活中，有许多事情似乎不可理喻，俗人有俗人的想法，智者有智者的思考。一个银河广场，若搞房地产开发，据说立马能赚到数千万元。要拿这么一块金土地去搞绿化，有些农民说甚也是想不通的，一部分农民开始闹事。白天栽植的树木，黑夜统统拔掉，连续三次发生这样的事件，以至在当年（1998）完全错过了植树期。一些不了解实情的旁观者也跟着起哄，甚至煽风点火，使工期一误再误。人无远虑，必有近忧。市委、市政府一方面积极妥善解决有关征地遗留问题，一方面论证确立建设银河广场的方案；建成后的银河广场应达到以大片绿色为基调的自然式广场，突出开阔、严谨、舒朗、气魄大、有文化气息、有生机与活力的特点。从色彩、构图和造型上力求丰富多彩、变化多姿。市政府提出十个字的要求——上档次、上水平、一次到位。还有一个不可忽视的最重要宗旨是，希望建成后的银河广场，能够打开一条绿色通道，树立一种大生命意识，以无畏的精神建设生态，捍卫绿色，铁了心肠给绿让路。同时还要通过游人积极的文娱活动和高雅的广场文化来体现现代鹿城的文化氛围：比如水幕电影，这不仅在200多万鹿城人的眼里是件稀罕事，就是许多外地人也是闻所未闻。这个惊喜至今依然吸引和激动着数以万计的本市公民和异地游客。因为鹿城人从没见过这现代“西洋景”，百姓们便奔走相告，逢人就说：“如今的人，日能咧，水里雾里头映人咧……”据说这种叫“巴克”的投影仪也是当今世界上最先进的仪器，它是通过DVD或VCD有线电视信号及电脑提供的影像信号进行播放处理，然后配激光音响在水幕上播映。呈半圆形的水幕，其空间面积约有600平方米，人们在二三百米之外也能看得一清二楚。水幕电影刚播映的那会儿，观众最多达到10万人/日，平均每平方米就是一个“席位”，吸引了来自市区及旗县群众，几乎倾城出动，以至把钢铁大街和广场周边的几条路面拥挤得水泄不通。

看水幕电影的人却不知道水幕后面的人。他们从每年的“五一”节开始播映，到国庆后停播，如今已经持续了好多个年头，共接待了本地和外地观众约1200余万人次。

这幕后的三个年轻人平均年龄仅25岁。搞音乐喷泉的叫崔耀卿，搞投影的叫周塔

拉，搞激光的叫侯静，也是“三位一体”，配合默契及各司其职，工作“链”使他们谁也离不开谁，谁也替代不了谁。您兴许不能相信，他们每晚为观众播映水幕电影，而他们三个人却谁也没有实地观看或亲自感受一次水幕电影的情趣，只能通过小小的监控器一睹水幕的情形。不是欣赏，也不是品味，而是高度集中观察、监视、判断，直到顺利播映完毕，这才长吁一口气，从紧张中得到一点短暂的轻松和喜悦。水幕好美，殊不知营生好苦好累。喷池水泵与水下灯具因同步运行，一旦超负荷就易损害。喷池内有1500盏水下灯、2000多个喷头、110多个水泵，为了保证每晚播映无故障，次日一早就得下到凉冷的池里更换损坏的灯泡或喷头，排除水泵故障。为了保证每年“五一”准时播放水幕电影，3月份这三个年轻人就忙碌开来。3月的包头，乍暖还寒，气候多变。一次，崔耀卿下水检修时，不料水裤进水，他没有出声，硬是在刺骨的水里泡了3个小时，直到排除了所有故障。当同志们把他拉上池来的时候，身子已冻僵，哆嗦得连话都说不出，大家用白酒给他擦身，才使他慢慢恢复过来。为此，小崔连续两年被包头市建筑工会评为窗口单位优质服务先进个人，2002年还被昆区区委、区政府授予“十佳职工”光荣称号，排名首位。阿尔丁广场管理所所长尤惠忠告诉笔者，每播一次水幕电影，用电费用400多元，每年的维修费高达20多万元，这是百姓们不知道的。据说上海，济南的水幕电影都收费，而我市一直免费播映，把这项事业当成公益活动，并且每周必播一次爱国主义影片和儿童喜爱的动画片，使水幕电影丰富多彩，适应多方面、多层次的需求。

蒙古族小伙周塔拉是三个“幕后人”中最大的一个，毕业于内大艺术学院美术系，是个性格内向的老大哥，一说话就脸红，而操作电脑却轻车熟路；排除故障敏捷、准确，从没有使水幕电影播映中出现重大失误。银河广场自开放以来，各岗位的工作人员，时刻处于待命状态，因为说不定什么时候就有接待任务，他们除了春节，没有“休假”这一说。水幕班中的另一个人物叫侯静，是三人中唯一的女性，她父亲在住院治病期间，甭说陪床伺候，就连看望的机会都难得一回。这个三位一体的“链”使她不能离开一分钟。她是父亲身边的爱女，为此，她不无遗憾地说：“尽管父亲理解我，支持我，但我却欠父亲的太多了……”这三个幕后人迄今没有恋人，因为他（她）们把最最“金”的时间献给了其他恋人。

但愿有一天，他们也能同恋人一起出现在水幕前，相信会有这一刻，这一天。

大炮林立，这里是北方兵器广场

祝 福

这里是占地11.7公顷的北方兵器广场（北方兵器城旅游区），这里的娱乐区设有人工湖、假山、亭廊、像心岛、戏水池、曲桥和巨大的石制象棋。这里锦鳞碧波，绿草粘

天，一幅和平图画。

请看广场上的9根9米高花岗岩浮雕石柱，为古赵长城、铁山大战，英雄巴特、花木兰从军等与包头历史有关的故事。包头自古以来是兵家必争之地，这里掠过一次次战火。

北方兵器广场以兵器大炮著称。中国是世界火药的发明国，也是炮的诞生地。内蒙古草原上出土的一门元代13世纪末的炮，是中国最早的古炮。这门炮只有人胳膊粗细、长短。

由于闭关锁国，在1840年鸦片战争中，英国侵略者的炮利船坚，大炮射程、口径远远优于中国守军，中国在战争中失败，开始了半封建、半殖民地的屈辱历程。

人民军队在炮声中成长。红军长征抢渡大渡河，神炮手赵成章用迫击炮3炮建奇功。解放战争时，我军炮兵奠基人朱瑞收集日军遗留的大炮，创建了解放军强大的炮兵，在辽沈战役攻克锦州中炮兵起了重要的作用。

北方兵器广场摆有30多门各类大炮，这些炮都是北方集团生产的。自从五十年代建厂后，企业生产的大炮在炮击金门中喷射过弹丸；生产的舰炮在保卫祖国南海水域上大显身手。企业生产的大炮安在坦克上，在历次国庆阅兵中，受到毛泽东、邓小平、江泽民的检阅。因此，我们在北方兵器广场还摆有多辆坦克，供大家参观，拍照留影。

请看这里，这是红旗2号导弹。1959年，我们的防空导弹击落国民党空军U—2高空侦察机。这是世界防空作战史上第一次用地空导弹击落飞机。1965年1月10日，国民党空军一架U—2飞机飞向包头，被设伏在萨拉齐的我军用防空导弹3发连发击落，少校飞行员张立义跳伞被俘。

请看，桥上的栏杆都是炮弹做的；草坪上的灯管也是炮管样式；湖边的水中也有战舰和舰炮，供大家游览。

这是两架退役的歼五飞机，昔日它们在祖国蓝天上飞翔，现在被北方集团购回摆放在这里，因此广场已海陆空三军兵器齐全。

各位游客：好战必亡，忘战必危。用现代化的兵器武装人民军队，才能筑起保卫祖国的钢铁长城。

“三湖一园”是百姓的乐园

高德龙

一机集团公司全体职工在欢欣鼓舞，在喜迎建厂60周年的日子里，一机集团公司的鳄鱼湖、天鹅湖、太阳湖和儿童乐园又被自治区文化厅、住房城乡建设厅联合评选命名为内蒙古自治区特色文化广场。它是包头市唯一一家入选的特色文化广场。真是好事频

传，可喜可贺！

鳄鱼湖，顾名思义，园中的湖是鳄鱼状的。它建的最早。当时，这里不仅垃圾成堆，而且是集中倒废电石的地方。每逢西北风呼呼刮起，那粉状的废电石就骤然暴起，黑天昏地，是环境严重污染的主要来源。一机人建起鳄鱼湖以后，不辞辛苦，在这片土地上，种树、种草，美化环境。几年以后，旧貌变新颜，这里变成了人们休闲、健身的公园。

天鹅湖在一机集团中央大道的东侧，与鳄鱼湖一道相隔。你一进入天鹅湖，映入你眼帘的首先是一座绿草覆盖的小山。那小山上面竖立着一座造型独特的雕塑，其形状廓似一把剪刀，相交互依，直指蓝天。雕塑下面是一个庞大的底座，上面写有几个苍劲的大字：全国双拥模范城纪念碑。

天鹅湖的湖面大致有两部分组成：东大西小，看似中间有一座小桥相隔，其实桥下湖水相连，浑然一体。大湖中间设一小岛，小岛上有一间红屋顶的小房子，被绿色的芦苇包围着，十分耀眼。在小岛的背面，设有两只天鹅：一只展翅，一只欲飞，姿态各异。这两只天鹅，好似天鹅湖的眼睛，虽然体积不大，但它那耀眼的一身白色，却体现了设计者的高明和独具匠心之处。

沿着天鹅湖的边沿向东走去，杨柳依依，你会在不知不觉中，就已经走进了一机集团的第三个公园——太阳湖。这三个湖相比较，最让我感到饶有兴趣的就数太阳湖了。太阳湖东西狭长，形状曲折，宽窄不一。只要你沿着湖边漫步，你即使有天大的烦恼，不管天王老子，此刻也会被你一股脑儿把它抛掉。你如果是位年轻人，此刻你就会感到全身放松，产生各种遐想，甚至会把机床的轰鸣当成鼓舞人心的气势磅礴的交响曲。

太阳湖的湖面上横跨着三座造型各异的小桥。那座仿木桥，曲曲折折，共拐了六个直角弯儿，给游览者挽住足够的时间，让你尽情地欣赏园中的美景；同时，它会给你远近不同的视觉：仰望有蓝天，低头观绿波。湖畔上屹立着奇形怪状的巨石，孩子们伏在上面正在玩得高兴，那些成年人们也利用闲暇时间，在广场的各种体育器材上锻炼身体，或仰着脑袋在放风筝，笑声一片连着一片……

“一机儿童乐园”是我市建的较早的主题乐园。近几年，为了考虑孩子们的安全，活动项目少了。但它离居民区最近，倒成了老年人活动的首选场所。

一机人热爱“三湖一园”，感谢“三湖一园”。是的，生活在这片热土上的人们，又有谁没有感受过“三湖一园”赋予他们的幸福和快乐？“三湖一园”是老百姓的乐园，它紧紧地和老百姓联系在一起，已成为老百姓生活中不可缺少的重要组成部分。是的，一机集团公司的几万名职工和家属，又有谁没有利用过节假日，沿着那“三湖一园”的曲曲折折的小径，消闲地漫步走过？你在这个时候，或仰望着那满园的绿叶，眺望着那荡漾的满湖绿波，细听着那小鸟儿的啾啾地歌唱，你就会立刻感到生活这样地充实……

一机集团的“三湖一园”，已先后建起多年了。它以集锦式的自然布局为特色，仿创自然地形，合理规划布局，是集休闲、娱乐、健身为一体的综合性的公园广场。今年，一机集团又引进了三季彩叶树种，要让一机集团的“三湖一园”四季有绿色，变得

更年轻、美丽，不仅为厂庆60周年增光添彩，也让它为老百姓服好务，进一步成为大家的乐园。

修志始末

《包头市青山区志（1991—2010年）》编修工作，在区委、政府的高度重视和自治区、包头市两级地方志办的精心指导下，历经两年半，出版问世。全志约118万字，分上下册，由彩页、总目录、序、凡例、分目录、概述、大事记、专业志、人物、附录等组成，其中专业志22篇，全面记述了20年来青山区自然、经济、政治、文化、社会各方面的发展变化。

志书编修过程分4个阶段。

一、前期筹备和篇目制定阶段（2013年11月至2014年4月）

一是筹建编纂委员会及编撰班子。2013年11月，区委办、政府办印发续志编修方案，成立由区委书记、政府区长任主任，分管副书记、副区长任副主任，区属各单位主要领导任委员的编纂委员会，并明确了目标任务和编写要求。专门从政府办（4名）、卫计局、城建局、文广局抽调印慧娟、蔡占海、高雨薇、袁晓敏、陈淑婷、姚文君、李里红7名文字功底强并熟悉区情的人员任编辑，聘请《土右旗志》主编、《包头市青山区志》编审史银堂任编审，原包师院教授崔文恒、北重一中高级教师赵艳萍任副编审，组成了编辑部。各承编单位明确分管领导，落实至少1名专门撰稿人，保证了二轮修志工作的顺利开展。

二是制定完善修志篇目并细化分工。第一，有机衔接，正确处理与前志的关系。采取适当上延“机构”内容的方法，与前志较好的过渡、衔接。第二，紧扣时代脉搏，体现时代特点。1991—2010年，是我区改革开放，经济社会迅猛发展的20年，我们紧扣时代脉搏，篇目设置彰显改革主题，如第四篇“经济综述”设有“经济体制改革”专章，分4节记述。第三，立足区情，突出地方特色。包头装备制造产业园区是国家级高新技术特色工业产业化基地，是自治区沿黄沿线重点工业园区，因此单设第六篇“装备制造业”着重记述工业发展历程。第四，细化篇目，不断修改完善。将篇目征求意见稿及时呈送上级领导、专家，印发各承编单位，虚心听取、吸纳上级领导、专家及各承编单位反馈的意见建议，不断细化、完善篇目，力求全面、准确地反映断限内青山区的历史与现状。

明确各编审、副编审、编辑分工，史银堂为编审，负责审稿并编写人物（刘启焕），附录中“史迹考略”、“古今诗文选”的选编；崔文恒为副编审，负责审稿并编写凡例、概述、大事记、人物（关文彬）、专业志中“民俗 谣谚”；赵艳萍为副编审，负责审稿；印慧娟为副主编，负责审稿并编写政党、政权 政协、公安 司法、教

育 科技（教育）、文化 体育 档案 史志（史志）等篇章及附录中“重要文件辑存”的选编、修志始末的编写；蔡占海编辑负责编写人民团体 社会团体、教育 科技（科技）等篇章；陈淑婷编辑负责编写人口 民族 宗教（民族 宗教）、经济综述、农牧林水、财税 金融、经济综合管理、人事劳动 社会保障 民政 扶贫（扶贫）和医疗卫生等篇章，后由高雨薇编辑全面接手负责编写；姚文君编辑负责编写工业、装备制造业、城乡建设 环境保护、交通 邮电、商贸粮油 社会服务等篇章；李里红编辑负责编写政区、自然环境、人口 民族 宗教（人口）、人民武装、人事劳动 社会保障 民政 扶贫（人事劳动 社会保障 民政）、文化 体育 档案 史志（文化 体育 档案）等篇章；袁晓敏编辑负责志稿修改、校对和排版。

三是通过培训等方式加强修志学习。重点学习了《地方志工作条例》、《内蒙古自治区地方志工作规定》、《内蒙古地方志书行文规则》等规章制度，做到依法修志。邀请志史专家就方志基础知识，如何收集资料及优化、细化纲目，如何进行资料长编及解决撰写过程中常遇到的问题，如何令语句更加简明、通顺等内容对编辑和撰稿人员进行辅导培训。编辑和撰稿人员边充电边编修，理论指导实践，确保修志少走弯路。特别是2014年4月，聘请原自治区地方志办曾石老师就续志理论的发展与创新、续志与前志的衔接、续志编写规范、续志存在问题等内容对全区撰稿人员进行培训。两年来，先后累计组织培训会10余次，培训人数达到500多人次。同时，各责任编辑采取上门辅导、电话沟通、电邮交流、QQ约谈等方式与撰稿人进行有效对接，解决撰稿人在撰写过程中遇到的困难和问题，加快了志稿报送进程。通过培训，明确了修志的意义，坚定了修志的信心，掌握了续志的编修方法，为修精品佳志打下了坚实的基础。

二、资料收集、筛选、整理阶段（2014年4月至2014年10月）

一是发动各承编单位撰稿人收集、提供资料。二轮修志工作正式启动后，编辑部各责任编辑与基层撰稿人密切联系，督促、辅导其按篇目提纲收集资料，拟定细目，撰写志稿。并将已找到的相关资料和已出版志书的相关内容或电邮或复印提供给基层撰稿人，为基层撰稿人员提供了极具参考性和可操作性的资料，极大地提高了基层供稿的质量和效率。基层撰稿人先后为编辑部提供了大约200多万字的资料和稿件。

二是充分挖掘、积极利用已有资料。编辑部把已收集到《包头市青山区志》、《青山政协志》、《中国共产党包头市青山区组织史（2000—2012）》、《包头市青山区教育志（1955—2012）》和阿拉善右旗、磴口县、斗门县、昆都仑区、东河区、赤峰市松山区等旗县区志及各种调查统计表、资料卡片、采访记录、工作日志、手册、画册和地图等按口重新分类，供有关人员随时参阅采用。这类资料粗略统计有近千万字。

三是主动赴有关单位查找资料。有些编修内容如果在区档案局找不到资料，就到市档案局、市地方志办、市图书馆查找，确保“一手资料”真实可靠。并主动与一机、北重、二〇二、二电厂、五二研究所、市供水、市供热、市燃气公司、市供电局、电一建、电三建、安装公司、邮政局、包师院等承编单位对接，全面收集资料。

四是积极采访知情者收集资料。部分承编单位因搬迁导致某些年份档案资料丢失，在志史专家的指导下，编辑和撰稿人共同采访承编单位相关老领导、老职工，相互

印证,收集、核实部分资料。

三、初稿编纂、修改、补充阶段(2014年10月至2015年10月)

一是审改专业志首轮三审稿。编辑部采取初审、复审、终审三级审稿制度,各责任编辑对收集到的资料从是否全面、是否可靠、是否可信、是否典型、是否矛盾、是否出处清楚整体把握初稿,进行表述性、疏导性、删削性、增补性、调整性修改。将修改意见反馈给承编单位撰稿人,共同协商、完善初稿后,报送至副编审。副编审在审改过程中,判断各责任编辑修改是否准确,查漏补缺,再将修改意见反馈给各责任编辑。各责任编辑根据副编审的修改意见再次修改后报送至编审。编审在审改过程中,结合副编审的修改意见,统揽全局、去伪存真、去冗存精、厘正谬误、统一体例、统一文风。通过三级审稿,使稿件质量有了质的变化。还定期组织政府办公室战线秘书、分管主任核实服务口稿件,同时,聘请市志史办张和增老师抽查稿件范式和质量,确保稿件质量不断提高。截至2014年底,完成130余万字的专业志首轮三审稿。

二是完善专业志二轮三审复核稿。各编辑根据分工,向所负责单位返稿,要求各承编单位本着谁主管谁负责的原则,从内容是否完整、数据是否准确,是否涉密等角度复核初稿,并再次经领导审核、签字、加盖公章后,在规定时间内反馈。各编辑根据大家反馈意见,修改稿件,不断完善,力求全面、准确、真实地反映青山区经济社会发展的成就。截至2015年4月,基本完成可反映我区全貌的24篇110章463节专业志二轮三审复核稿。

三是完成征求意见稿。在开展专业志二轮三审工作的同时,于2015年4月开始编写概述、专记、大事记、人物和附录等内容。截至2015年8月底,完成了载有概述、专记、大事记、专业志、人物和附录等内容约130余万字的征求意见稿,并印刷成册。及时呈送自治区地方志办、市地方志办及区属、驻区相关单位和了解青山区区情的老领导、老职工,广泛征求修改意见。8—10月,收集反馈意见,逐一考证、核实、补充。10月,报自治区地方志办征求意见。

四、评审验收和印刷出版阶段(2015年11月至2016年6月)

一是完成评审稿并召开评审会。2015年11—12月,根据自治区地方志办相关老师的指导意见,从篇目的调整与补充、记述的内容与方法、布局谋篇、遣词造句和行文规范等方面对征求意见稿进一步补充完善,于2016年1月初完成由目录、凡例、概述、大事记、专业志、人物、附录等内容组成的评审稿,并印刷成册,及时呈送自治区、包头市地方志办审核。1月22日,召开评审会。会上,自治区、包头市地方志办公室领导、专家和其他评审委员会成员一致认为该志政治观点鲜明,资料丰富,内容翔实可靠;体例完备,结构合理,篇目设置科学;行文准确规范,文风严谨朴实、简洁通俗,突出了时代特征和地方特色,是一部高质量的续志稿。同时还就志稿中存在的问题和不足提出了修改意见和建议。

二是完成验收稿。针对评审意见和建议,编辑部制定切实可行的修改方案,对志稿内容上作了适当增删和订正。3月,完成全部修改任务,印刷验收稿,呈送自治区地方志办验收。4月,通过了自治区地方志办终审验收。5月,安排印刷。6月,正式出版发

行。

《包头市青山区志（1991—2010年）》编修过程中，自始至终受到区委、政府相关领导的高度重视，特别是书记和胡荣区长在繁忙的工作中多次过问修志工作进展情况，亲临评审会听取评委会专家的意见，督促、指导编委会加快志书修改进度，提高志书质量，并亲自为志书题写序言。区政府办公室在人员紧张、财政拮据的情况下，为编辑部抽调人员、落实经费，配备电脑、打印机、桌椅等办公用品；青福镇主动腾出办公室为编辑部提供办公场所，为修志工作的顺利开展提供坚实保证。陈淑婷、姚文君、李里红三位抽调人员兢兢业业、勤勤恳恳高质量完成分配的工作。史银堂、崔文恒、赵艳萍三位老师克服年老体弱、病痛等困难，将修志工作当作生活中的全部。高雨薇、袁晓敏两位“三支一扶”同志任劳任怨、认真负责、无私奉献，为修志工作助力。政府办全体秘书加班加点、不计个人得失，认真负责地完成了志书的校对、核实工作。

《包头市青山区志（1991—2010年）》的出版是各承编单位和撰稿人员共同参与、鼎力支持的结果，是所有专兼职编辑人员辛勤付出的结果，凝聚着所有撰稿人员、专兼职编辑人员的心血和汗水。在此，向关心支持修志工作的各位领导、编修同仁和社会各界致以崇高的敬意和诚挚的感谢。

编修志书是一项浩繁的系统工程，由于编者学识所限，疏漏和误述在所难免，恳望广大读者及志界同仁批评指正。

《包头市青山区志（1991—2010年）》的出版发行正值包头市青山区成立60周年之际，谨以此书作为我们的献礼！

编辑部

2016年6月